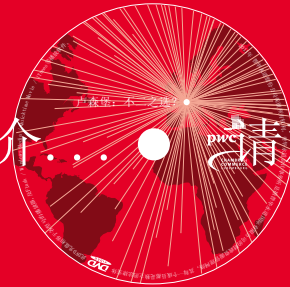


# 通往欧洲市场之路



五分钟的商业推介... 请观看附上的DVD



# 为您在欧洲提供创新和定制解决方案





# 目录

编者语	4
内容摘要	6
A. 为何要进入欧盟市场	8
B. 在卢森堡开展业务的优势	10
1. 处于欧洲中心的战略位置	10
2. 商业友好和政治稳定	12
3. 稳定优惠的税收环境	13
4. 对研发和创新的承诺	16
5. 高技能、多语种、高生产率的劳动力	21
6. 欢迎外国人士的国际化国家	22
7. 量身定制的国际学校制度	23
8. 高品质生活的安全国家	24
9. 文化娱乐生活丰富	26
C. 卢森堡对您业务的独特建议	28
1. 高价值产业和环保技术	30
2. 医疗健康科学与技术	34
3. 信息与通信技术、电子商务和广播	38
4. 物流与运输	42
5. 汽车工业	46
6. 金融服务	50
如何在卢森堡创办业务？	54
普华永道如何提供帮助？	55
商会如何提供帮助？	56

# 编者语



Pierre Gramegna  
卢森堡大公国商会总干事

在本宣传手册中，您将有机会了解到一个看似普通，但充满惊喜的国度。尽管卢森堡大公国面积小、人口少，但卢森堡是地处欧洲中心的公认关键市场。

卢森堡取得了令人羡慕的宏观经济和公共财政成果，并不断致力于推动经济和社会发展。政府与公共及私营伙伴携手合作，采取的措施既富有追求精神，又不乏合理性；因此，卢森堡是中国企业进入欧洲市场的理想切入点。

值得一提的是，卢森堡大公国独特的商业架构多年来在吸引国际集团方面发挥了关键作用。其监管环境能充分运用欧盟机遇，令卢森堡成为欧盟区内最有吸引力的国家之一。除了稳定和有竞争力的税收制度外，卢森堡还具有结构精简和反应迅速的行政环境，为企业提供全球化进程中不可或缺的灵活性。

卢森堡同时也是一个政治极为稳定的国家。此外，政企之间素来密切联络，这些都促进了新建企业活动的发展，大大有助于企业持续获胜。

卢森堡充分融入欧洲版图，完全遵循跨境活动的发展要求。卢森堡位于欧洲中心位置，拥有先进的交通运输系统，配备高效的物流和IT网络，因此卢森堡成为备受赞赏的商业场所。

在本手册中，您还将发现更多关于在卢森堡的潜在合作范畴，以便管理项目，应对诸如研究、创新或商业融资等挑战。

您还将了解到提倡经济多样化的政府措施，如在前景广阔的卫生医疗技术、信息技术和环保技术等领域内设立产业集群和其他卓越中心。

2010年上海世博会卢森堡馆永久存在，其设计理念遵循“城市，让生活更美好”的主题，彰显了卢森堡大公国在可持续经济发展中起到的主导作用。卢森堡商会很荣幸能成为卢森堡馆的主要合作伙伴之一。

因此，正是希望中国企业家对玲珑高效的卢森堡提高关注度，普华永道和卢森堡大公国商会才联手编制了本宣传手册。

如果您希望更详细了解在卢森堡发展业务的可能性，请访问商会网站 ([www.cc.lu](http://www.cc.lu)) 或办事处，我们始终欢迎您的造访。

P. Gramegna



Didier Mouget  
管理合伙人  
普华永道卢森堡公司



Sami Douénias  
税务合伙人  
普华永道卢森堡公司

走出国门、进入新市场、提高国际影响力、制定全球方略,从而推动世界经济发展,这对中国决策者而言不仅是当前,亦是未来要面临的挑战。

欧洲拥有5亿多公民的庞大市场,消费者的平均购买力较高,是世界重要市场之一。而卢森堡位于欧洲中心,拥有低税、灵活、积极的监管体制,是中国企业进入欧洲市场的不二之选。

卢森堡之所以能吸引众多跨国公司总部、研发中心或控股公司,基本上归功于其政府当局建立起有利于企业利益相关者互动的商业环境。鉴于中国是欧洲十分重要且值得信赖的合作伙伴,卢森堡政府承诺维持并加强与中国的历史友好关系。

在促进卢中两国的文化与商业关系中,最栩栩如生的一例便是:卢森堡馆赫然出现在2010年上海世博会。

除了位于西欧十字路口的地理位置优势,卢森堡还具有强烈的创新精神,并不断努力寻求新的机遇,吸引新的人才和创意。

经济和社会两项指标也证明了这一点。卢森堡是外籍人士的热门目的地。43%的居民和67%的劳动人口是外国人;这向卢森堡提供了在欧洲独特的多语言和多文化的环境。这意味着,大公国非常适合作为进入欧洲广阔市场的大门。这也鼓励了越来越多的跨国公司和中小型企业于卢森堡设立业务。

卢森堡极具危机意识,始终与时俱进。当大多数欧洲国家在努力摆脱国债时,卢森堡已成功维护了健康的公共财政,为将来的财政稳定提供最佳保证。

政府十分清楚当今企业面临的挑战。因此,卢森堡希望建立坚实可靠而又灵活应变的监管框架,从而提供一个促进发展的亲商环境。这样,企业就有机会把握好新机遇。

这项积极的政策有助于应对即将到来的挑战,也促使卢森堡采取强有力的措施以支持研发和创新,并继续努力提高跨国公司在欧洲和国际舞台上的竞争力。

除了这些强大的商业优势外,在大公国能享受到高级别社会保障和优越的生活品质,这些财富也是论证“卢森堡:不二之选?”的重要砝码。

我们在此携手商会,并代表普华永道卢森堡公司,很高兴介绍这本宣传手册,希望中国企业能够从中领略卢森堡的魅力。在这方面,普华永道卢森堡公司的专家随时乐意为您提供更多信息,协助您在未来建立自己的公司。

D. Mouget

S. Douénias

# 内容概要

“中国重视与卢森堡的友好合作关系，希望扩大两国在商业、文化和教育上的双边合作。”

中国国家主席胡锦涛，2003年<sup>1</sup>

卢森堡位于欧洲中心，是通向欧洲市场及其5亿多消费者群体的独特大门。

卢森堡因其有利的地理位置而久负盛名，来自不同行业的众多跨国公司总部、研发中心和控股公司均得益于此。



2010年上海世博会，卢森堡馆

## 欢迎中国文化的国家

文化教育合作是中卢双边关系的重要组成部分。

同济大学与卢森堡大学之间达成了学术合作协议，这是发展中卢两国文化交流的具体实例。

北京中医药大学正在与卢森堡公共健康研究中心进行合作，通过传统中医与西医的结合，研究各种疑难杂症的治疗方法。这是两国首次在医疗健康领域开展合作。

中国文化在卢森堡的影响力越来越大，这反映在一系列展览中。中国民间手工艺品展、著名书法家与画家作品展等陆续在卢森堡展出。

此外，华人团体约占卢森堡人口的1%，每年约有10万中国游客到卢森堡大公国观光。当地各家协会提供可靠支持，致力于促进中卢两国的文化交流，其中包括卢中经济文化协会 (ECALC)、卢森堡中国文化协会 (CCAL) 等。

## 加强双边关系

卢森堡政府目标明确，积极主动，致力于加强与中国的商业、文化与教育合作关系。

每年，越来越多的经济代表团在卢森堡大公馆下的派遣下对中国进行正式访问，不断促进两国之间的双向发展。

2010年上海世博会卢森堡馆已成为一座永久性展馆，接待了700多万名参观者，直接反映了这项旨在进一步发展牢固、可持续关系的积极政策。

2010年11月，卢森堡政府和私人利益相关者迎来300多位亚洲决策者，召开了全球中国商务会议。

2002年以来，中卢之间的国际贸易量稳步增长，复合年增长率为15%。此外，中国占卢森堡在欧盟以外地区双边贸易量的23%<sup>2</sup>。增长前景十分乐观，特别是钢铁、汽车、数字媒体、娱乐、信息与通信技术 (ICT) 和物流等行业。

1 新华社，2006年9月

2 卢森堡统计局，2010年



### 中国公司的软着陆佳地

卢森堡在为企业设计恰当的监管体系方面拥有丰富经验，此外卢森堡也是那些想进入欧洲市场的亚洲企业进行软着陆的合适地点。在卢森堡价值主张的关键优势中，企业能够在以下方面获益：

- 便于接触决策者；
- 直接通向欧洲主要市场的战略位置；
- 高效的金融平台；
- 优惠的税收框架；
- 国际化的劳动力和知名的专家团队；
- 适于进行商业化测试的市场规模；
- 简便的退出程序；
- 对亚洲的长期、深入的商业关注（从钢铁业到金融服务）。

所有这些具体的有利条件令卢森堡成为中国企业理想的开放式平台，企业可以创造新的商业模式，减少投资风险，在欧洲市场上迅速确立竞争性定位。

卢森堡的成功因素在于：一系列积极、长期、创新、旨在加强业务和实现国家经济多样化的政府政策。

卢森堡自发制定吸引国际企业的经济政策，获得了国际认可。该承诺对中国来说尤其真实，它将中国视为一个重要的合作伙伴，以吸引新兴商业活动，为欧盟经济增添活力。

鉴于中国和卢森堡之间的长期联系，2011年，中国工商银行决定在卢森堡设立其欧洲总部。这是继中国银行之后，落户卢森堡的第二家中国大型银行。

华为 (Huawei) 是世界领先的信息与通信技术 (ICT) 解决方案供应商，业务从卢森堡拓展至全欧洲。

通过致力于以客户为中心的创新和稳定合作，华为在电信网络、设备和云计算领域建立了端到端优势。该中国公司通过提供竞争性的解决方案和服务，竭力为电信运营商、企业和消费者创造最大价值。其产品和解决方案遍布140多个国家，为全世界三分之一以上的人口提供服务。

2010年，华为的欧洲销售收益超过了27.41亿美元，同比增长8.8%。华为在欧洲拥有5800多名员工，其中570多名从事研发工作，约66%为当地雇员。为进一步扩大欧洲业务，华为于2008年在卢森堡成立了新公司，同时创造了大量就业机会。得益于卢森堡的中心位置，华为更加接近战略性的欧洲客户及其采购中心（即沃达丰、Vox Mobile和卢森堡P&T）。

为表示卢森堡政府对华为的热情，2008年12月，卢森堡经济与外贸大臣让诺·克雷格先生参观了华为技术有限公司在中国深圳的总部。

对亚洲而言，世界领先的基金分销中心卢森堡资产规模超过2.2万亿欧元，是欧洲最大、全球第二大投资基金中心<sup>3</sup>。

卢森堡还是世界领先的全球基金分销中心。例如，近80%在香港和澳门分销基金的授权协议授予卢森堡基金<sup>4</sup>。

来自泛亚洲的资产管理公司纷纷在卢森堡成立公司，其中主要有华夏基金管理 (China AMC)、新加坡星展银行资产管理 (DBS AM)、新加坡富勒顿基金管理 (Fullerton Fund Management)、新加坡利安资金管理 (Lion Global Investors)、韩国未来资产环球投资 (Mirae Asset Global Investment)、日本野村资产管理 (Nomura)、日本日兴资产管理 (Nikko AM)、日本三菱日联 (Mitsubishi UFJ)、香港SAIL Advisors、澳大利亚嘉民集团 (Goodman Group) 及香港宏利免佣基金 (Manulife Funds Direct)<sup>5</sup>等。

由这些资产管理公司推出的基金不仅针对欧洲投资者，还在亚洲分销，因为UCITS（可转让证券集体投资计划）产品是目前亚洲唯一的跨境分销解决方案。

2008年，中国银监会 (CBRC) 与卢森堡金融业监管委员会 (CSSF) 签署谅解备忘录，为中国投资者提供更多机会。此后，由中国的银行、基金管理者和证券公司推出的中国合格境内机构投资者 (QDII) 投资组合可投资卢森堡注册的UCITS基金。这意味着中国与欧洲和全球市场之间架起了强大且享有特权的桥梁。

本手册应该作为中国企业和人民发现欧洲市场商机和了解卢森堡各种关键差异化优势的指南。此外，本文还介绍了在各个领域建立当地业务活动的框架，以及卢森堡支持您实施和发展的相关方式。

<sup>3</sup> CSSF (卢森堡金融业监管委员会)，2010年

<sup>4</sup> Lipper Hindsight End, 2010年

<sup>5</sup> Fitzrovia, 2010年

# A. 为何要进入欧盟市场

## 1. 富裕和政治稳定的联盟

欧盟经济包括了27个成员国的经济总和，产生的名义国内生产总值 (GDP) 约占世界经济总量<sup>6</sup>的26%。欧盟27个成员国拥有5亿多人口，构成了一个庞大的消费者平均购买力较高的单一市场。

包括卢森堡在内的17<sup>7</sup>个成员国采用欧元作为统一货币，从而消除了货币汇率壁垒。欧洲单一货币区的正式名称为“欧元区”。27个成员国<sup>8</sup>承诺遵守哥本哈根标准<sup>9</sup>，确保民主稳定和贸易自由。

## 2. 致力于高科技和研发的高技能环境

高价值产业涵盖了多个领域的企业，而且这些企业已经成立了主要生产工厂和富有竞争力的研发中心。这些领域包括：航空航天技术、卫生科学和技术、信息通信技术 (ICT)、纳米技术和机器人技术。这些工厂将研发生产中心设在欧洲，能直通庞大的消费市场，从中受益，并确保对终端客户的市场占有率。



卢森堡-齐尔堡 (Kirchberg)，欧洲机构总部和爱乐音乐厅

过去五年中，欧盟平均每年研发支出超过2200亿欧元，占世界总量的25%，因此欧盟吸引着众多企业来此开展附加值业务<sup>10</sup>。

在欧洲，约有50万家高度创新企业在十个不同行业 (医药、飞机和航天器、化学品、机械和设备等) 开展业务，享有诸多关键优势，如高技能的劳动力、完整的供应链和高效的分销网络。

衡量欧盟27国在国际商贸中地位的一些关键数据

- 欧盟是全球最大的服务贸易供应商，占全球出口量的27.7%和进口量的24.1%<sup>11</sup>；
- 欧盟的药品产量占世界总量的37.5%以上，而且也是世界上最大的化学品生产商，营业额达5800亿欧元，占全球产量的三分之一以上；
- 西欧在零售电子商务销售方面居世界领先地位。到2012年，网上零售额将达到1450亿欧元<sup>12</sup>。到2013年，几乎一半的欧洲人将网上购物，比2008年的21%大幅增长，提供了巨大的潜在市场<sup>13</sup>；
- 2010年，欧洲的娱乐和传媒业总收入达1900亿欧元，巩固了其仅次于美国的第二大市场的地位<sup>14</sup>。

6 “名义GDP”，国际货币基金组织，2010年。

7 欧元区的17个成员国为：奥地利、比利时、塞浦路斯、爱沙尼亚、芬兰、法国、德国、希腊、爱尔兰、意大利、卢森堡、马耳他、荷兰、葡萄牙、斯洛伐克、斯洛文尼亚和西班牙。

8 欧盟27国包括：欧元区17个成员国+保加利亚、克罗地亚、捷克共和国、丹麦、拉脱维亚、立陶宛、波兰、罗马尼亚、瑞典和英国。

9 “1993年在哥本哈根制定的准入条件”，欧盟。

10 “Les dépenses de R&D en quelques chiffres”，L’ I-tésé, 2010

11 “数据聚焦”，欧洲统计局，2010年

12 “欧洲B2C电子商务”，eMarketer，2010年

13 “欧洲电子商务”，The Future Foundation，2009年

14 “欧洲：传媒业指南”，Research and Markets，2011年

凸显在欧盟进行研发投资重要性的一些关键数据

- 2009年，汽车行业仍是欧洲研发领域的主要私人投资者，用于创新的投资达260亿欧元（占欧盟研发投资总额的20%）<sup>15</sup>；
- 43.5%的汽车行业研发费用在欧洲支出<sup>16</sup>；
- ICT、制药和运输设备占欧盟企业研发总支出的60%，而仅占全部营业附加值的15–20%。这是这些行业研发密集程度的指标，预计在未来几年将超越其它行业<sup>17</sup>；
- 在过去五年内，欧洲投资银行平均每年在欧盟和伙伴国家发放的研发贷款达76亿欧元，这一数额预计将继续增长<sup>18</sup>；
- 欧盟27国共有130万名研究人员和科学家，其中一半服务于私营行业，而这些行业汇集了5万多家研发专业企业<sup>19</sup>。

欧洲未来的相对优势很可能在于高科技制造业。这一趋势推动欧盟2020年发展战略朝着以研发为导向的跨国方向发展。

在这方面，欧洲研究区(ERA)已在整个欧盟实施协调研发政策。ERA由所有的公共和私人利益相关者组成，促使研究人员、研究机构和企业加强跨国交流、竞争和合作。ERA有助于他们接触到全欧洲范围内的知识和技术，从而充分利用跨国协同效应和互补作用。

这些协作行动旨在为企业设计一个创新友好型市场，到2014年实现研发密度占欧盟GDP 3%的目标。

### 3. 位于商品和制造业交易中心

欧洲拥有5亿潜在客户和庞大的物流市场，此外欧盟还有650多万家批发和零售业企业和240多万个制造企业<sup>20</sup>。

2010年，欧洲物流业（空运、海运、铁路货运和公路货运）总收入近23200亿欧元，仍然是世界上规模最大、利润最高的物流市场<sup>21</sup>。

### 4. 开展金融服务的卓越位置

欧盟27国人口庞大、生活富裕，是开发和销售金融产品的重要区域。2009年，金融活动占欧盟27国总附加值的28%左右，而家庭净金融财富达135亿欧元以上。主要在监管协调的推动下，出现了新的参与者，金融一体化也有所加强。

除了单一市场带来的优势外，欧盟也在不断发展，随着新成员国的加入，新商机不断涌现。在这个快速变化和不断增长的市场内，社会经济发展趋势改变了金融格局，提升了整个欧洲对金融产品和服务的需求。

15 “汽车行业研发投资评分卡”，欧洲汽车制造商协会，2010年

16 “欧盟产业研发投资评分卡”，欧洲委员会，2010年

17 “欧盟产业研发投资评分卡”，欧洲委员会，2010年

18 欧洲投资银行，2010年

19 “焦点统计”，欧洲统计局，2010年

20 “欧盟27国”，Eurostat（欧洲统计局），2010年

21 “欧洲：物流业指南”，Datamonitor，2011年

# B. 在卢森堡开展业务的优势

卢森堡稳定的经济和高效的经营途径吸引了众多知名企业。除这些优势外，企业还能得益于卢森堡充满活力和亲商的经济环境。2010年GDP增长为3.5%，2011年预计增加3%，卢森堡通过确保财政的安全性和稳定性，实现经济强劲复苏<sup>22</sup>。

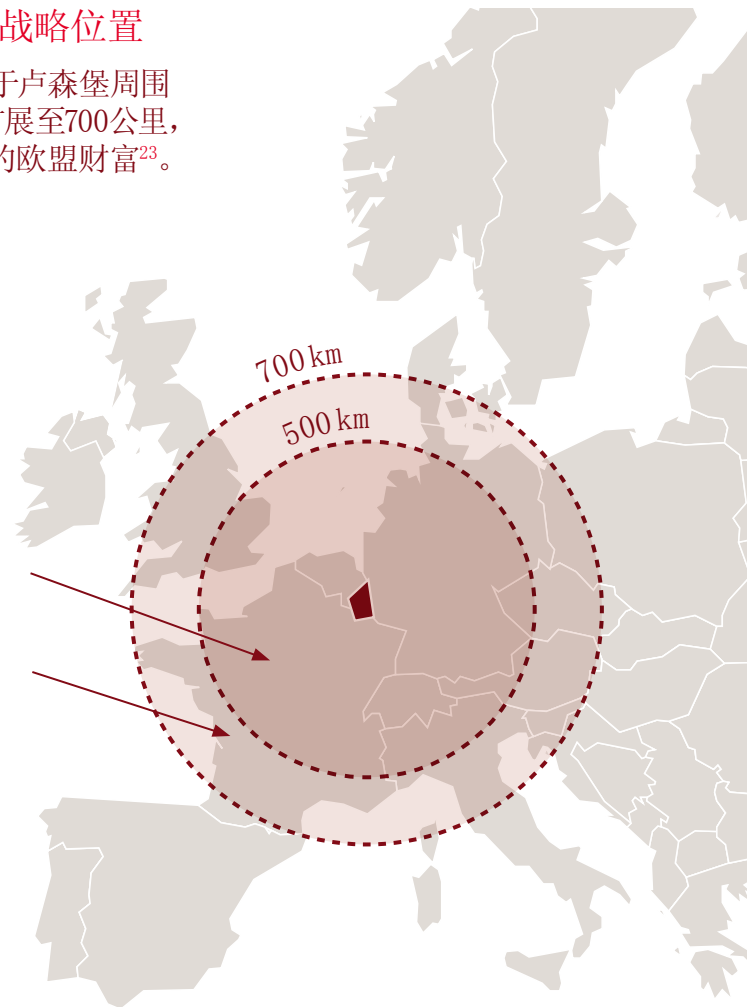
此外，卢森堡拥有优越的地理位置、完善的基础设施、优惠的税收环境以及无与伦比的高品质生活，使之成为一个顶级的居住和开展业务的地点。政府不断改善经商环境的长期承诺，以及高度稳定的国家财务指标，有力地保障了未来之势。

## 1. 地于欧洲中心的战略位置

约40%的欧盟财富集中于卢森堡周围500公里的范围内。若扩展至700公里，这一数字将升至约70%的欧盟财富<sup>23</sup>。

40%的欧盟财富

70%的欧盟财富



卢森堡成功的一个主要因素是其地理位置。卢森堡位于欧洲十字路口，这一战略优势位置能直通欧洲最重要的城市：巴黎（火车只需2小时15分钟）、伦敦、阿姆斯特丹、布鲁塞尔、柏林、苏黎世、米兰和日内瓦。

卢森堡西部和北部与比利时接壤，东部和北部与德国接壤，南部与法国接壤，拥有高水平的跨境贸易、投资和就业优势。

<sup>22</sup> 卢森堡统计局，2011年

<sup>23</sup> “欧盟27国”，Eurostat（欧洲统计局），2010年



历史上，卢森堡一直采取移民友好政策，促进民族多样化。此外，卢森堡多年来都在发展出口导向型产业。在卢森堡生产的80%以上商品和服务都出口到国外市场<sup>24</sup>。

卢森堡在欧洲的作用也是众所周知的。卢森堡大公国是一些主要国际组织的创始国，其中包括比荷卢联盟、欧洲理事会、欧洲联盟、北大西洋公约组织、经济合作与发展组织 (OECD) 以及联合国；卢森堡的影响力远远超过其国土大小，尤其在欧洲。事实上，卢森堡首相让-克劳德·容克 (Jean-Claude Juncker) 是欧洲任职时间最长的政府首脑。欧元集团 (Eurogroup) 定期召开欧元区财长会议，自2005年以来，容克一直担任该集团主席，因此具有较高的知名度且受到各国的尊敬。

一些欧洲机构，如欧洲法院、几个欧盟委员会服务处、欧洲投资银行、欧洲审计院和欧洲议会秘书处均设在卢森堡。

申根 (Schengen) 象征着欧洲自由行和卢森堡小镇。申根是一个酿酒小镇，位于卢森堡东南角，毗邻德法卢三国交界处。1985年6月14日，欧盟成员国签署了申根协议，小镇从此扬名世界。该协议规定成员国之间取消系统性的边境管制，允许个人在欧盟范围内的自由行。



摩泽尔山谷，葡萄庄园

24 卢森堡统计局，2011年

“在欧洲，卢森堡无论在经商环境还是其他更广泛方面都发挥着重要的作用。卢森堡虽然是个小国，但完全有资格获得应有的地位，毕竟它是欧盟的创始国之一。”

拉克什米·米塔尔 (Lakshmi Mittal)，安赛乐米塔尔公司董事长兼首席执行官<sup>25</sup>

25 FEDIL, 卢森堡商业联合会, 2008年1月

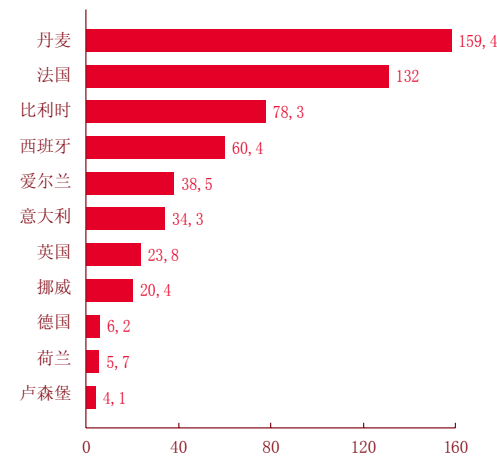
## 2. 商业友好和政治稳定

卢森堡的政治制度是君主立宪制形式下的议会民主制。卢森堡的政治稳定，其特点在于各党派之间取得共识的政治文化，就关键问题达成广泛一致意见，实现共存。在此情况下，一批主要的部长已获准在政府内留任相当长一段时间，从而贯彻历任联合政府的重要政策，尤其是经济政策。

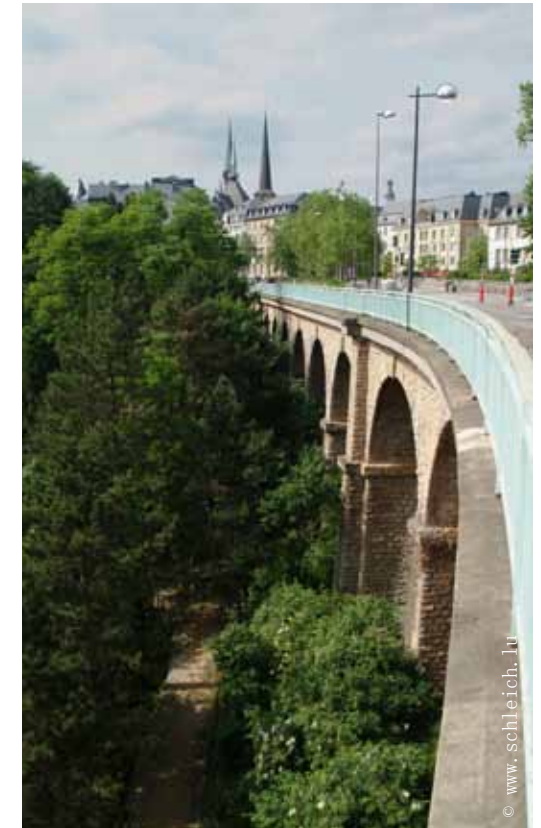
商业友好的政治环境有利于迎接决策者和企业家。事实上，吸引国际公司在构建高效的业务框架和加速经济增长方面是至关重要的，从而促使卢森堡建立长久和创新的工商业界。卢森堡的规模和高效的经营方式还意味着政治家和主要公务员都平易近人、欢迎对话。

卢森堡拥有一套独特的社会对话体系，政府、雇主代表和工会之间定期会面。这种“三方体系”在本质上能避免社会冲突，在经济和社会事务等重要决策上达成共识。因此，卢森堡是经合组织国家中罢工天数最少的国家<sup>26</sup>。

2005-2009年平均每年每1000名员工罢工中损失的工作日



26 欧盟工业关系观察, 2010年



卢森堡市，“La Passerelle”大桥

“对于欧洲卫星公司 (SES) 来说, 卢森堡政府给予公司的支持始终是至关重要的, 尤其是在公司发展和拓展阶段。没有政府的支持, 就不会有公司的今天。”

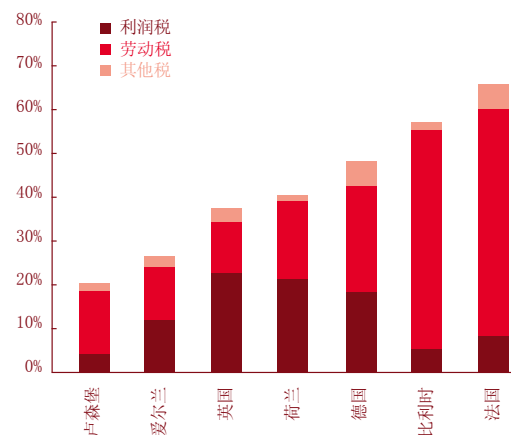
罗曼·鲍施 (Romain Bausch), 欧洲卫星公司首席执行官<sup>27</sup>

### 3. 稳定和优惠的税收环境

卢森堡为创业公司制定了适应性法律和监管框架, 并拥有全欧洲最稳定和优惠的税收框架之一, 企业、股东和员工均可从中受益。这是卢森堡发展的一项重要动力来源。

卢森堡对企业的优惠税收环境在《2011年总税率研究》中一目了然。欧洲比较表研究了在既定的经济形势下, 对相应公司进行案例研究。卢森堡的税率较低, 因为它制定了重要的投资税收抵免政策, 抵消了公司的企业所得税负担。

2011年总税率<sup>28</sup>



经济危机影响财政, 但税制保持稳定

2009年初, 包括卢森堡在内的大多数西欧国家资助了经济刺激计划, 从而确保经济复苏, 并维持未来增长。

尽管有必要对抗短期消费低迷, 但这些计划仍将对公共财政产生重大影响。对于大多数欧洲国家以及美国来说都是如此, 政府赤字和公共债务在过去两年内大幅增加。

为了保持长期竞争力, 国民经济必须维持健康的公共财政, 即减少公债和赤字。在这方面, 欧元区国家必须遵守《稳定与增长公约》, 要求政府债务低于GDP的60%, 政府赤字不超过GDP的3%。

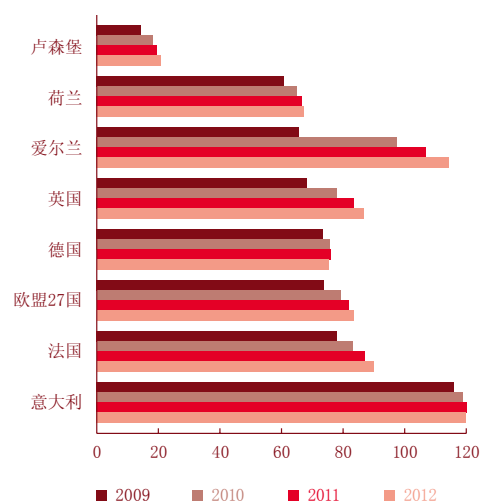
在评估了国家经济刺激计划和公共财政之后, 欧洲委员会做出预测, 未来几年内大多数欧洲国家的政府债务将超过欧盟《稳定与增长公约》的标准。

然而, 卢森堡的公共财政状况依然健康, 这就是其税制稳定的最佳保证。

27 “卢森堡: 不二之选” DVD采访系列, 2008年9月

28 “2011年税收支付”, 世界银行, 国际金融公司, 普华永道

## 政府债务 (占GDP的百分比)<sup>29</sup>



卢森堡的公共财政完全符合欧盟《稳定与增长公约》的要求,并将维持其欧洲最具吸引力的税制之一。

<sup>29</sup> 欧洲经济预测, 2010年8月, 欧洲委员会, 2010年

## 高回报的税收环境

### 企业税率和激励措施

2011年, 卢森堡市的综合企业所得税率为28.8%。今后几年内, 如果经济充分恢复, 该税率预计将逐步降至25.5%。此外, 2009年1月1日起取消资本税。截至2011年4月, 卢森堡有62个避免所得税和资本税双重征税的有效条约。在卢森堡开展业务的公司均可从这些条约中获益(其他条约目前还在谈判中, 特别是与科威特和黎巴嫩等国)。

具有吸引力的知识产权(IP) 税制  
知识产权始终是公司最宝贵的资产。因此, 公司对发明、创作和研发活动的投资应予以保护。公司必须意识到知识产权在创新中的重要作用。

2007年通过的卢森堡税制为某些知识产权产生的净收入和出售知识产权实现的资本收益提供了80%的免税。此部分免税规定适用于向卢森堡纳税人支付的为在一定条件下使用和有权使用软件版权、专利、商标、设计、模型或域名的收入。上述知识产权也享受净财产税免税优惠政策。

## 投资税收抵免

全球投资税收抵免提供了当年投资收购价值7%的税收抵免, 上限为15万欧元以及超过限额部分的3%。对于环保投资, 上述税率分别提高至8%和4%。互补性的投资税收抵免提供了纳税当年投资收购价值13%的税收抵免。

欧洲法院最近决定, 将显著放宽投资税抵免的投资范围。包括航运和空运业在内的某些行业很可能从中获益。

## 新业务税收抵免

对于通过开展新业务、采用新制造工艺和提供新的高科技服务而获得的利润, 可以在8-10年内免除25%(或50%, 直至2013年)的企业所得税和市政营业税。

一般来说, 还有其它各种奖励制度, 特别是研发和创新方面(参见第17页)。



## 间接税率和奖励制度

### 增值税优势

自欧盟建立增值税制度以来,卢森堡始终采用欧盟最低的增值税率。根据购买的商品或服务,卢森堡适用的汇率分别为:3%、6%、12%和15%。

### 无预缴进口增值税

大多数欧盟国家要求支付进口增值税。而在卢森堡,无需现金支付进口增值税,因为增值税只需在申报时汇报。此程序自动且无条件适用,而在欧盟其他国家应用同样的程序可能取决于预先授权和/或担保。因此,卢森堡无任何预缴进口增值税方面的成本,行政负担是最小的。

## 增值税代理

为取得交易资格,外国企业家可以在卢森堡委派一名第三方办理必要的增值税手续,并代表其在卢森堡缴纳应缴增值税,而无需亲自到卢森堡登记办理增值税。

## 个人所得税

个人所得税制度正在不断调整,以惠及在卢森堡生活的家庭和人士。因此,卢森堡的所得税制度中有许多补贴、扣减和免除项目,扣减项目包括就业相关费、利息支出、股票购买,免除项目包括加班工资和工作日夜晚、周日或公众假期的额外工资,部分免除项目包括股息收入等。

## 适于合格国际员工的新税收制度

2011年1月,卢森堡政府出台了一项适于合格的国际员工和雇主的新税收制度。符合资格条件的外籍人士将享受到大幅节税和丰厚的生活福利。特别是雇主报销的免税项目,其中包括与居住地跨境转移相关费用,如搬迁费、纳税申报协助、纳税均衡、探亲假旅行和学费等。



摩泽尔 (Moselle) 山谷和河流

## 4. 对研发和创新的承诺

卢森堡承诺将研究与创新摆在国家政策议程的首要位置，并推动其在大公国蓬勃发展。

卢森堡的经济和外贸部以及卢森堡国家创新机构—卢森堡创新中心

(Luxinnovation) 在确定了创新对未来经济发展的重要性之后，自2002年起部署了一系列的产业集群。

该计划称为“卢森堡集群行动”，旨在为创新型企业 and 机构建立研究和业务架构，同时在它们之间创造协同效应。

为提高这一过程的效率，根据政府倡导的多样化政策，为每个行业设立一个集群。在所有集群中，有五个是由卢森堡创新中心 (Luxinnovation) 管理的：

- 生物医疗健康 (Biohealth) 集群：促进和发展卢森堡的医疗健康科学和技术；
- 生态创新 (EcoInnovation) 集群：鼓励可持续发展和环保技术；
- 材料 (Materials) 集群：为卢森堡的表面处理和新材料领域创新专门技术。此集群与来自法国洛林大区 (Lorraine)、法国香槟亚丁大区 (Champagne-Ardenne) 和比利时瓦隆区 (Wallonia) 的机构跨国合作；
- 信息通信 (InfoCom) 集群：支持所有信息和通信技术活动；
- 航空航天 (Space) 集群：支持所有与卫星系统、地球观测和空间通信相关的航空与航天技术。

世界经济正处在转折点上，卢森堡政府坚定推行积极政策，使其成为开展高附加值活动的的首选之地。其他国家级产业集群也在运作中，将在稍后的内容中为您介绍。

### 财政支持

卢森堡提供全方位的定制投资奖励，旨在为新企业提供先机，特别是促进研发和创新。财政支持为具体的投资和研发项目提供资金，补充自有资金和银行融资。国家信贷与投资公司 (SNCI)<sup>30</sup>提供的中长期贷款也可以享受较低利率。



研发在创新过程中发挥了重要作用，对卢森堡企业和机构当前和未来的利润具有十分重要的战略意义。为了在这方面支持这些企业和机构，政府出台了奖励公共研发的专项机制，自2009年7月1日起生效。

普通的奖励框架资助最高达25%的研发投资额。但在某些具体情况下，资助水平可以有所提高。

2009年6月5日生效的关于促进研究、发展和创新的法律制定了所有的资助计划，右侧表格总结了这些资助计划中最大的资助力度<sup>31</sup>。

希望投资于研究的各类规模公司和私营研究组织都有资格获得此类资助。卢森堡是一个通过研发，管理技术创新的主要中心，这些奖励旨在通过鼓励公共和私营机构进行合作和对创新领域的投资，提升卢森堡作为这一中心的知名度。

计划类型		资助最大力度与最高额度		
		大型企业或私营研究组织	中型企业或私营研究组织	小型企业或私营研究组织
研发项目或计划	试验性发展*	25% (40%)	35% (50%)	45% (60%)
	工业研究*	50% (65%)	60% (75%)	70% (80%)
	基础研究	100%	100%	100%
技术可行性研究	试验性研究之前	40%	50%	50%
	工业研究之前	65%	75%	75%
技术工业产权保护	试验性发展之后*	无**	25% (40%)	25% (40%)
	工业发展之后*	无**	50% (65%)	50% (65%)
	基础研究之后	无**	100%	100%
对年轻创新型企业的资助		无	无	100万欧元
创新咨询服务和创新支持服务		无**	每3年期最高20万欧元的资助	每3年期最高20万欧元的资助
临时借调高素质人才		无**	50%	50%
投资创新集群		15%	25%	35%
推动创新集群		平均50%，最长期限为5年		
“最低额度”措施		每3个财政年度最高20万欧元的资助		

\* 与公共研究中心或任何研究伙伴进行合作，将获得15%的补贴

\*\* 最低额度措施适用

31 “为卢森堡经济利益的研究、发展与创新提供的国家资助”，Luxinnovation（卢森堡创新中心），2009年

在卢森堡，研发和创新奖励有什么资格要求？

资质要求取决于两大因素，即受益人类型和项目性质。如果每个奖励计划有其自身的特殊性，受益人通常包括在卢森堡合法注册的企业（中小型企业或大公司）或研究中心。奖励的类型（一般补贴或利率补贴）和额度也取决于研究计划的类型。如果企业与国家公共研究中心或任何研究合作伙伴之间进行合作，也会纳入考虑范围。研究类型（如基础研究、工业研究或竞争前开发）或创新类型（量变或质变）也在影响奖励性质和额度的考量标准之内。

就大多数奖励计划而言，受益人应该附上一份简短的商业计划，其中包括以下要点：

- 对研发项目的量化描述；
- 对知识产权保护具体制度的概述（参见第14页）；
- 对项目可能成果的描述；
- 财务计划（包括潜在合格费用的详情）。

额外奖励示例：环保奖励

为了促进环保制造业的发展，如果在鼓励保护环境和合理使用能源方面做出投资，则可能获得最高相当于有关费用25%的奖励。

支持性机构

- 卢森堡国家信贷与投资公司（SNCI）专门从事投资和出口融资。通过与商业银行合作融资，SNCI力求保证各种资金来源之间的适当平衡。
- 比利时出口信用保险机构（Ducroire）致力于促进卢森堡的经济和金融关系，其中一个最重要的方式是对出口风险提供担保。

“我们发展的基础是知识和研发。创新对我们来说至关重要。”

让诺·克雷格 (Jeannot Krecké),  
经济和外贸大臣<sup>32</sup>

位于研究中心的核心位置

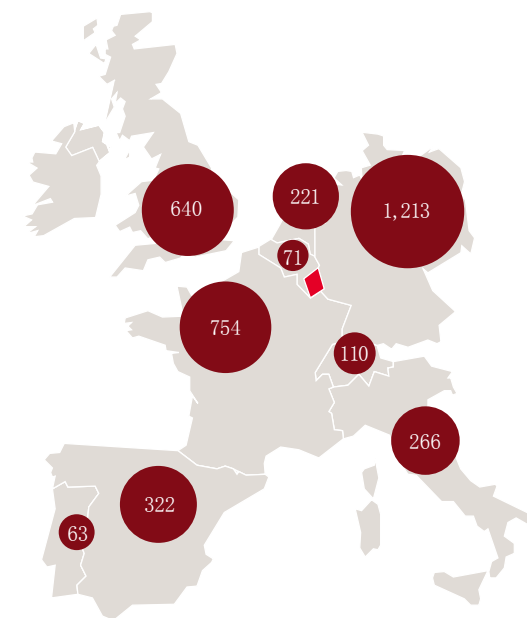
在卢森堡周围200公里的范围内, 拥有出色的专门技术网络和一流的人才资源库, 这令卢森堡成为在欧洲开展研究和创新活动的首选之地<sup>33</sup>。

90	所大学和高等教育机构
25,000	位教学人员和教授
345,000	名学生, 其中一半学习工程专业
25,000	位研究人员在公共和私营部门工作
310	间实验室

工程师的工作佳地

在这个领域中, 卢森堡大力投资高附加值产业, 越来越吸引最优秀的人才。2011年, 在卢森堡的10,440位工程师中有71%是外国人, 所有工程师中有36%每天从邻国来上班。这些工程师享受着卢森堡充满活力的市场和高标准的生活, 占经济活动人口的2.9%, 卢森堡是欧洲工程师集中度最高的国家之一<sup>34</sup>。

卢森堡周围的工程师人才库  
(单位: 千人)



此外, 庞大的工程师队伍可享受到欧盟范围内的充分流动性, 并不断地刺激着卢森堡快速增长的高附加值产业创造新的就业机会。

<sup>32</sup> “卢森堡: 不二之选” DVD访谈系列, 2008年9月

<sup>33</sup> 大区的数据统计门户

<sup>34</sup> “欧洲工程报告”, 德国科隆经济研究所, 2009年



## 阿尔泽特河畔埃施 (Esch-sur-Alzette), 贝尔瓦尔 (Belval): 知识和创新的城市

这座城市位于卢森堡南部 (距离卢森堡市15公里), 建立在贝尔瓦尔原工业区的山地之上, 是一座独特的科学城。该项目彰显雄心壮志, 得到公共机构和私人利益相关者的支持, 旨在建立一个极具竞争力和创新型的社区。贝尔瓦尔拥有先进的基础设施, 在不久的将来将汇集和连接所有重要的机构组织, 必将成为一个知识和创新的卓越中心, 直通欧洲市场。该城市拥有:

- 卢森堡大学;
- 加布里埃尔·李普曼 (Gabriel Lippmann) 和亨利·都铎 (Henri Tudor) 公共研究中心;
- 生物技术和分子医学研究中心;
- 顶尖的研究和创新型公司;
- 先进的城市生活计划;
- 约20万平方米的新办公场所;
- 创业孵化基地等。

科学家、学生和企业家将在同一个地方工作和学习, 科学和商业在此交汇, 孕育一片促进思想交流和沟通的天地。十年计划结束时, 贝尔瓦尔将吸引来自大区 and 国外2万多位最优秀的专业人士齐聚一堂。



## 5. 高技能、多语种、高生产率的劳动力

卢森堡的劳动市场提供了来自卢森堡、法国、德国和比利时的高技能、多语种人才。由于历史原因，卢森堡也拥有来自葡萄牙和意大利的巨大潜在劳动力。许多在卢森堡生活的人能说3种或3种以上语言，包括卢森堡语、德语、法语、英语、葡萄牙语、意大利语、西班牙语等。正如工商业界所说：“在卢森堡，我们讲客户所讲的语言。”在卢森堡，几乎40%的人在工作中讲英语<sup>35</sup>。

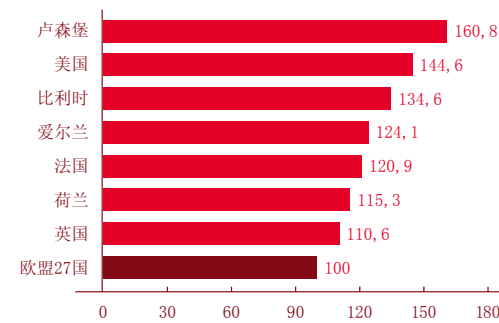
员工普遍具有高水平的专业资格，因此卢森堡能够满足多语种和多文化投资者的要求。

2010年，卢森堡在雇员人均生产率上排名第一，这都归功于愉快的工作环境、良好的社会关系以及高附加值的经济<sup>36</sup>。

卢森堡人受益于欧洲最有吸引力的社会保障制度之一（社会保障投入和承保范围），比如相对较低的税率（雇员和雇主均适用）、广泛的承保范围、丰厚的福利以及优厚的薪酬。卢森堡劳动力维持显著竞争力的另一项优势在于，相对其他欧洲国家，卢森堡收取的税金和社会费用较低。这是吸引欧洲人才的一条基本特征。

## 雇员人均劳动生产率

（欧盟25国<sup>37</sup>：以100人为基准，以政策计划署<sup>38</sup>（PPS）系列为基础）



35 TNS ILReS调查报告，2007年

36 “欧洲关键数字”，Eurostat（欧洲统计局），2011年

37 欧盟25国包括：欧元区17个成员国+克罗地亚、捷克共和国、丹麦、拉脱维亚、立陶宛、波兰、瑞典和英国

38 PPS：购买力标准

## 6. 欢迎外国人士的国际化国家

由于历史原因，卢森堡是一个永久移民的国家。国家善于促进外国人与本国经济和社会相融合。卢森堡市是欧盟三个官方首都之一，位于法国、德国和比利三国的交汇处，是一座无可比拟的文化首府。

卢森堡市的特点是多文化和多语言，60%的居民来自其他国家。此外，卢森堡每天有约16.6万名往返交通的上班族。外国人容易融入卢森堡社会。卢森堡的官方语言是卢森堡语、法语和德语，而75%的卢森堡人会讲英语<sup>39</sup>。

由于卢森堡是欧盟的成员国，也是申根区的一部分，雇主很容易吸引到欧洲优秀人才。卢森堡也很了解这一情况，因为67%的就业人口来自国外。此外，2008年7月，卢森堡议会成员通过了一项新移民法，旨在简化和加快行政申请程序，实现移民立法的现代化。

卢森堡提供优质的生活、广泛的社会保障、完善的公共基础设施、奖励性的政策系列，是开启欧洲职业生涯的理想通道，因此吸引着众多研究人员和高技能人才。

因此，卢森堡成为最具国际化的欧洲国家，企业家在此能够获得一流的多语言管理人才。



卢森堡市纪尧姆广场（Place Guillaume）的市集

<sup>39</sup> “Une enquête sur un marché linguistique multilingue en pleine mutation”, BaleineBis, 2009年



## 7. 度身定制的国际学校制度

卢森堡为外国儿童提供卓越的教育机会，拥有众多知名的国际学校，如卢森堡国际学校、欧洲学校、圣乔治国际学校或沃邦法语公立中学。随着外国儿童在人口中逐渐增加，卢森堡政府最近宣布了一项投资国际学校的新计划，以满足未来的需求。

卢森堡的国家公立学校提供学生早期学习德语、法语和卢森堡语的机会。

卢森堡大学：充满活力的学术机构、拥有著名的合作伙伴

卢森堡大学具有国际化的多语言能力，与其他大学以及私立和公共机构建立起特殊的合作伙伴关系。自2003年起，按照博洛尼亚标准（Bologna criteria）和其他具体课程的要求，卢森堡大学提供学士、硕士和博士学位。卢森堡大学选择成为研究型大学，支持一系列科研重点领域，如信息技术安全性和可靠性、材料科学、生命科学、欧洲法律和商业法等。

除了卢森堡大学，还有像圣心大学（Sacred Heart University）和迈阿密大学卢森堡分校（Miami University Luxembourg）等其他学校。卢森堡离法国、德国和比利时的知名大学也只有几小时的路程。



卢森堡市蒙特利公园，适宜儿童的环境

## 8. 高品质生活的安全国家

根据美世咨询(Mercer)2009年调查报告<sup>40</sup>, 卢森堡是世界上人身安全度最高的城市, 这归因于其在以下标准上取得的高分: 与他国的关系、内部稳定性、犯罪与执法。在《人类展望》(Vision of Humanity)<sup>41</sup>编制的2010年全球和平指数(Global Peace Index)中, 卢森堡在149个国家中排名第7位。在2010年国际生活调查中, 就生活质量而言, 卢森堡独特的大都市生活方式在194个国家中排名第6位。

卢森堡: 生活品质高, 成本合理

美世“2010年全球生活成本调查”显示, 卢森堡的成本低于大多数其他欧洲城市<sup>42</sup>。在214个国家中, 卢森堡排名第55位, 超过了莫斯科、伦敦、日内瓦、苏黎世、米兰、巴黎、都柏林、罗马、维也纳和阿姆斯特丹。

根据2010年国际人力资源机构(ECA)国际调查<sup>43</sup>显示, 在全球254个城市中, 就生活方式和外籍人士便利性而言, 卢森堡排名第7位。卢森堡因其和平的环境而一直是最受欢迎的欧洲移民目的地。



卢森堡克莱沃城堡 (Castle of Clervaux)

40 [www.mercer.com](http://www.mercer.com)

41 [www.visionofhumanity.org](http://www.visionofhumanity.org)

42 [www.mercer.com](http://www.mercer.com)

43 [www.eca-international.com](http://www.eca-international.com)



卢森堡：一座风格鲜明、历史悠久的城市<sup>44</sup>。不可思议的地下画廊延绵23公里之长，“卢森堡古堡”举世闻名，这些都是卢森堡市的主要景点。

卢森堡市古城和沃邦防御工事被联合国教科文组织列为世界遗产。

城郊的中世纪建筑与齐尔堡高地

(Kirchberg plateau)上的前卫建筑和谐融合。这部分新城设有一些欧盟机构总部，还有许多新型建筑，比如由普利兹克建筑奖得主、美籍华裔建筑师贝聿铭设计的现代艺术博物馆 (Mudam)，馆内拥有不少当代艺术收藏品；由普利兹克建筑奖得主、法国人 Christian de Portzamparc 设计的爱乐音乐厅等。

卢森堡拥有丰富多彩的绿色美景。好客的村庄保留了自己的特点和如画的风光，有待游客去发现。东部种植了葡萄园的摩泽尔 (Moselle) 山谷，和九月城堡 (sept châteaux) 山谷期待着游客前来体验历史自然之旅。小村庄菲安登 (Vianden) 享有欧洲最大最美的罗马式和哥特式中世纪建筑之一，同时也因19世纪法国浪漫主义作家维克多·雨果曾居住于此而闻名于世。

此外，卢森堡还是大自然爱好者的天堂。按国土面积来看，卢森堡拥有欧洲最大的徒步旅行网络之一，提供5000多公里的徒步路线。卢森堡北部的奥斯令 (Ösling) 地区和南部的古特兰 (Gutland) 地区有着茂密的森林和大量小溪流，受到广大徒步旅行者的青睐。

佩特罗斯 (Pétrusse) 河谷广阔的绿地以及阿尔泽特 (Alzette) 河畔如画的公园和堤岸，是休闲放松的理想之地，而步行街则是购物圣地，精品时装店和高端商店琳琅满目。

在卢森堡，还有许多一流的体育设施（如6个高尔夫球场、39个游泳俱乐部、一流的水疗设施和53个网球俱乐部等）。

运动车爱好者可以参观两条最著名的赛道：斯帕赛道 (Spa-Francorchamps) 和纽伯格林赛道 (Nurburgring)，距卢森堡仅有2个小时的车程。

卢森堡美食融合了法国和德国美食的特色。由于卢森堡也是葡萄牙人和意大利人的移民中心，卢森堡的餐厅也提供各种反映文化多样性的特色菜。在卢森堡，您可以品尝到全球美食：欧洲、中国、印度、日本、拉丁美洲等等。



格伦德 (Grund) 地区一景

44 卢森堡国家旅游局 ([www.ont.lu](http://www.ont.lu))

## 9. 文化娱乐生活丰富

卢森堡拥有大量的博物馆、剧院(用英语、德语和法语表演各种戏剧和歌剧)和放映原版电影的电影院。

爱乐音乐厅具有欧洲最好的音响效果之一,受到许多著名乐团和指挥家的青睐,如伦敦爱乐乐团(London Philharmonic Orchestra)、巴伐利亚爱乐乐团(Bayerische Staatsphilharmonie)、米兰斯卡拉爱乐乐团(Orchestra Filarmonica de la Scala)和费城交响乐团(Philadelphia Orchestra)等,以及指挥家丹尼尔·巴伦博伊姆(Daniel Barenboim)、里卡尔多·穆蒂(Riccardo Muti)和乔纳森·诺特(Jonathan Nott)等。

在卢森堡已上演了一些世界最著名的歌剧,如在法国普罗旺斯地区的埃克斯(Aix-en-Provence)国际歌剧节上演出的歌剧。此外,观众还有幸能在卢森堡欣赏到英国著名戏剧及歌剧导演黛博拉·华纳(Deborah Warner)的最新作品,由国际知名的美国前卫舞台导演及剧作家罗伯特·威尔森(Robert Wilson)执导,世界最伟大的芭蕾舞演员希尔薇·纪莲(Sylvie Guillem)倾情上演。

卢森堡的一些音乐厅和歌剧院,如洛克哈尔(Rockhal)、卢森堡城市大剧场(Grand Théâtre de la Ville)和爱乐音乐厅(Philharmonie),也上演着各种精彩绝伦、兼收并蓄的节目。从纽约爱乐乐团到R.E.M.乐队,从凯莉·米诺(Kylie Minogue)到世界著名的萨克斯管演奏家欧奈·科尔曼(Ornette Coleman),还是卡洛斯·桑塔纳(Carlos Santana),卢森堡能满足观众的各种欣赏口味。

卢森堡市是一座极为活跃生动、融合多种文化的城市,同时又不失自己独特的魅力。外国人占很高的比例(卢森堡市超过60%),给城市带来了无与伦比的国际化氛围,欧洲文化与国际文化在此水乳交融。卢森堡的夜生活也与城市本身十分协调:时尚潮流、丰富多彩、时而惊艳。卢森堡市整夜不眠,精力充沛的年轻人尽可在众多夜总会、酒吧、戏剧表演和其他夜间活动中寻找乐趣。

### 在卢森堡和临近大区的当代艺术

卢森堡现代艺术博物馆(Mudam),由普利兹克建筑奖得主贝聿铭设计,藏有大量当代艺术品。在距离卢森堡45分钟路程的法国梅斯镇(Metz),新的蓬皮杜(Pompidou)艺术中心于2010年开业。该中心是巴黎著名的蓬皮杜艺术中心的姐妹版,由日本建筑师坂茂(Shigeru Ban)设计,展出5.9万件展品中的一部分,这使得蓬皮杜艺术中心成为仅次于纽约现代艺术博物馆(MoMA)的世界第二重要当代艺术藏品地。



卢森堡爱乐音乐厅 PwC  
设计师: Christian de Portzamparc, 2005年



# C. 卢森堡对您业务的独特建议



卢森堡在生活居住和开展业务方面拥有巨大的优势，因此在其他国家中脱颖而出。卢森堡为工商业界提供机会，为全部行业中的各个企业提出专门的建议。在卢森堡，丰富的资源库有助于各企业找到一条开放式的途径，通过与公共和私营伙伴合作来获取解决方案。

卢森堡的经济与欧洲商业市场融为一体，全力发展出口业和全球贸易。事实上，大部分卢森堡本土公司把欧洲或国际市场作为战略重点。

根据第四次“共同体创新调查”（CIS4）显示，只有5%的卢森堡公司把本国市场视为其主要市场，大多数公司宣称要在国际市场上进行竞争。

秉承着卢森堡致力于经济多样化的承诺, 政府当局制定了许多措施, 来提高国家在快速增长和新兴工业部门中的竞争力。

本章节分类介绍了卢森堡为各项业务活动提供的现有机会和主要优势。无论您面临的是企业对企业市场 (B2B), 还是企业对客户 (B2C) 市场, 本章节还描述了卢森堡可以如何支持您在欧洲创建、实施和发展项目。

## 主要业务领域

凭借长期积累的工业技术和高技能的劳动力, 卢森堡不断投资高附加值产业并扶持高新技术项目。

### 重点行业是:

卢森堡的汽车工业得益于竞争激烈的商业环境。这里是一级和二级供应商建立分销中心和发展研究创新项目的绝佳位置。

物流业是卢森堡经济发展的一个重点行业, 旨在鼓励高附加值活动, 为各公司成立欧洲分销中心。

信息和通信技术 (ICT) 及商业服务是主要的快速增长行业, 具有巨大的潜力, 任何入门级的竞争者都能建立自己的分销电子商务或电子内容的全球平台。

环保技术是一个欣欣向荣的行业, 包括若干新兴的分支行业。卢森堡致力于在这些未来市场上占据优势地位。

医疗健康科学和技术, 特别是研究活动, 预计长期内会大幅增长, 赶上其他关注度较高的行业。在卢森堡, 有明显的机会可以与领先的科学家、项目和基础设施开展协同合作。

最后, 金融行业得益于参与者和服务供应商的强势发展, 从而巩固其在欧洲的领先地位。卢森堡大力支持发展财富管理策略、集团级别的企业银行服务功能以及电子金融服务。

所有商机和卢森堡对每个行业的建议将在下文中详细介绍。

欲了解更多在卢森堡开展业务活动的机会, 请登陆 [setupineurope@lu.pwc.com](mailto:setupineurope@lu.pwc.com), 随时联系我们的专家团队, 或浏览我们的网站 [www.setupineurope.com](http://www.setupineurope.com)。

# 1. 高价值产业和环保技术

卢森堡位于知识的核心区域

卢森堡位于欧洲中心，拥有大量物流设施，为高价值产业提供了众多机会，日益成为开发、生产和分销的理想之地。分布广泛的公共研究中心（PRC）和政府的大力支持，令卢森堡成为顶级公司开展研发活动的首选之地。

## 生态区项目

卢森堡生态创新集群聚集了私营公司和公共机构的能力，最近在南部地区发起了“迪德朗日（Dudelange）有机城市与有机生活”项目，其中一项为通过将原工业用地改造成生态区，从而实施可持续城市发展项目。

卢森堡为企业发展机遇

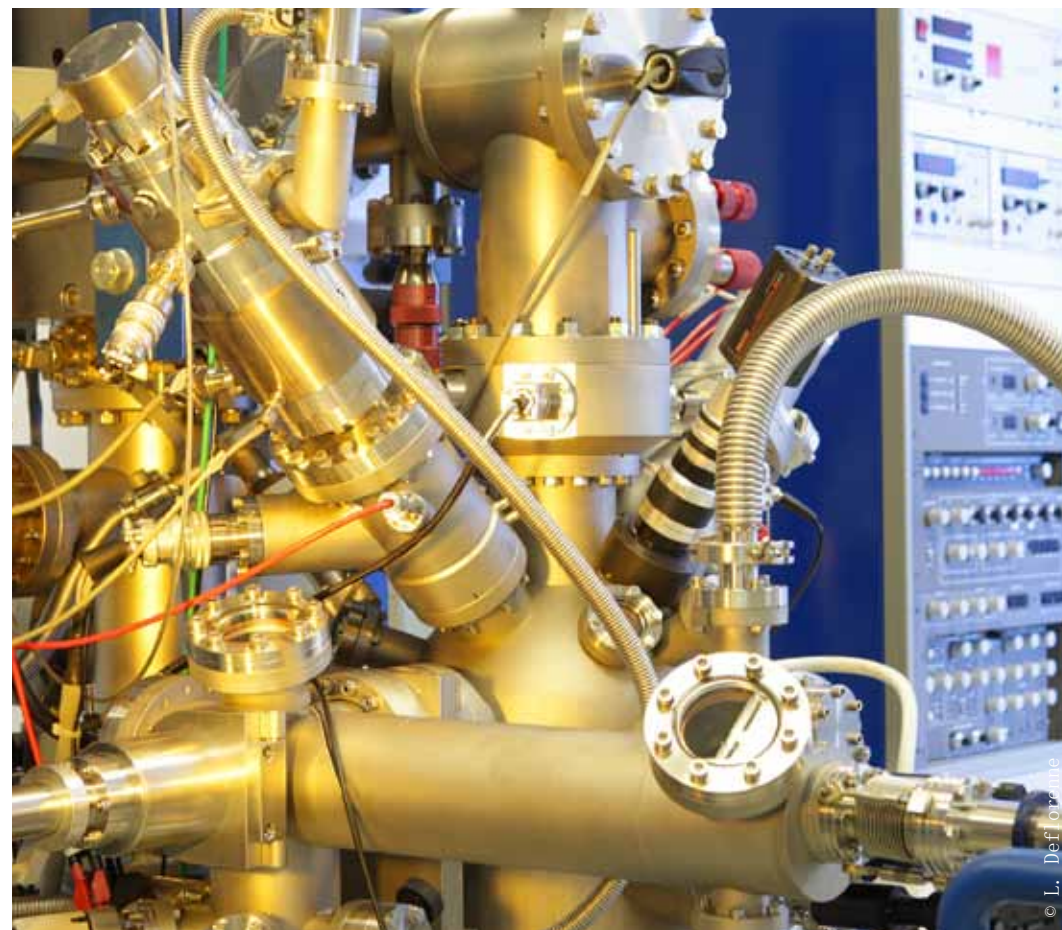
## 在卢森堡开展研发活动

为了加强国家的竞争地位，卢森堡政府的首要任务是通过财政支持鼓励研发。拨给公共研发领域的贷款正与日俱增。

事实上，贷款额已经比2000年翻了十倍。2010年，政府在公共研究领域投资了2.5亿欧元。到2012年，公共研发经费预计将达到GDP的2%<sup>45</sup>。

## 建立高技术生产和分销中心

由于社保费较低，净收入较高，卢森堡对各种产业和高技能工作人员都具有很强的吸引力。工业公司在卢森堡能享受到高生产率以及和平的环境，因为卢森堡是欧洲每周工作时间最高的国家之一，且几乎没有罢工。



45 “以知识为基础的创新型经济”，卢森堡商业，2010年



根据《全球创新型竞争力》显示，在全球最富裕的40个国家中，卢森堡排名第3位<sup>46</sup>。

许多在卢森堡的企业和初创公司以极为高效、安全和统一的方式为欧洲客户生产并提供高科技产品。他们能在第一时间积极响应客户的需求，这都归功于卢森堡优越的地理位置、多语言的劳动力和多种物流解决方案（空中、公路、铁路和水上货运）。在卢森堡，生产中心能与分销中心位于同一地区，甚至就在客户的家门口，这种机会并不多见。

## 在卢森堡测试您的技术和营销策略

卢森堡为广泛的高价值产品提供理想的“市场测试”框架。卢森堡市场具有足够的规模和多样性进行有效的测试。事实上，卢森堡的购买力水平在欧洲是最高的，多元文化的人口热衷于创新产品。除了这些特点外，其地理位置和商业地位也十分便于管理。

森拉天时（CERATIZIT），卢森堡提供硬质合金解决方案的领先公司

森拉天时于1931年在卢森堡Walferdange成立，总部设在卢森堡，是全球领先的硬质合金产品（碳化钨）制造商之一。硬质合金产品用于木材加工、石料加工和金属加工应用以及特制耐磨部件。森拉天时意识到研发活动的资产价值后，在卢森堡成立了一个研发中心，共有100位研究人员从事新产品的研发。

该公司至今已有400项注册专利。

## 卢森堡为企业提供支持

### 生态型企业与创新中心

卢森堡经济与外贸部向在卢森堡的创新型企业提供支持服务，为创新型初创公司提供贷款。生态型企业与创新中心的任务首先是支持创新项目的推动者，积极引导他们进入起步阶段，该中心还在企业的发展阶段提供临时设施。

这项举措同时也具有知识共享平台和联网平台的作用。

## 材料科学和专业分析

卢森堡在材料开发和优化方面拥有丰富的资产和专业分析知识。

加布里埃尔·李普曼（Gabriel Lippmann）公共研究中心的材料科学与分析（SAM）部门既是一个基础及应用研究场所，也是提供分析服务的实验室，同时为全球100多个工业和学术合作伙伴提供协助，帮助他们从事材料和表面材料的技术研发。

专业领域包括：

- 研究材料、表面和界面的表征。SAM部门负责协调纳米梁（Nanobeams）欧洲卓越网络，该网络是唯一致力于纳米材料表征研究的网络；
- 发展创新表面处理技术；
- 制作纳米物体和纳米结构材料；
- 为材料分析和表面处理领域设计和开发新仪器和新设备。

46 来源于信息技术与创新基金会的2009年大西洋世纪调查，欧盟与美国对标

亨利·都铎公共研究中心 (PRC Henri Tudor) 针对工业和建筑行业已开发了大量的技术能力。该中心致力于等离子表面处理和批量处理, 还负责协调若干领域内的材料试验 (大型机械试验等)。

该中心还成为国家环保技术资源中心, 主持生命周期分析、生态设计、生态建设和可再生能源领域的研究。

“生态创新” (EcoInnovation) 集群致力于加强卢森堡在环保技术和可持续发展领域内的竞争力。

该集群由卢森堡创新中心 (Luxinnovation) 于2009年发起成立, 是支持经济与外贸部制定的环保技术行动计划的基石。

这项雄心勃勃的计划旨在鼓励卢森堡生态型公司的发展, 促进环境保护和高科技多样化。有了这个集群, 从事环保技术的企业和研究实验室就能互相沟通, 在这一领域内监控创新和竞争, 并发展研究项目。生态型公司也将获得专项补助金和欧洲援助金, 从而在卢森堡开展业务活动。此外, 在该集群内, 成员企业可以在跨技术能力网络中, 共享关键技术信息。

卢森堡大学主持了一个高优先级的研究项目, 并发展了一流的伙伴关系。TDK公司与卢森堡大学以及卢森堡政府合作, 发起了“光伏电池的半导体材料研究项目”。2011年, 在这一合作伙伴关系的促进下, 设计出了欧洲最高效的光伏电池。

#### 研究、税收和知识产权支持

卢森堡政府提供一系列措施来支持发展研究和创新活动, 最近还出台了促进知识产权发展的新措施 (某些知识产权中获得的净收入可免税80%) (参见第14页和17页)。

来自卢森堡的安赛乐米塔尔 (ArcelorMittal) 钢铁公司为拯救威尼斯免受洪水侵袭做出贡献

几年前, 亚得里亚海的涨潮给威尼斯带来了巨大的麻烦。如今, 威尼斯泻湖的三个入口处建起了闸门, 这一基础设施项目正尽力保护着水城免受洪水侵袭。安赛乐米塔尔公司提供所有的地基解决方案产品, 帮助建造这些闸门, 该建设项目的名称就是著名的“摩西项目” (Mose)。该项目采用的是埃施-贝尔瓦尔 (Esch-Belval) 工厂生产的高附加值钢板桩, 用于建造水下钢板桩结构和地基, 并阻隔污染物。安赛乐米塔尔还提供迪弗当日 (Differdange) 工厂生产的钢筋, 用于威尼斯泻湖的地基建造。这些钢板桩和钢筋的开发都归功于安赛乐米塔尔位于阿尔泽特河畔埃施 (Esch-Alzette) 的研发中心所提供的强大技术支持。



## 2. 医疗健康科学与技术

### 卢森堡：发展医疗健康科学中心

卢森堡建立起具有国际竞争力的医疗健康科学中心，为发展生命科学项目提供了独特而专属的环境。

在卢森堡，每1000名工作者中就有7.6人是研究人员，而欧盟的平均水平是每1000名工作者中6人为研究人员<sup>47</sup>。

### 卢森堡为企业发展机遇

#### 发展诊断和医学研究领域的项目

卢森堡正成为个性化医疗界内世界领先的科学家和行业参与者首选的欧洲地点。主要原因是，先进的研究项目在各个层面都获得众多国际合作伙伴的支持，卢森堡提供独特的公共和私营部门互动的环境，且政府大力支持生命科学和医疗研究。

#### 发展和聚焦知识产权

卢森堡提供极具吸引力的税收制度，可节省最高达80%的净收入（参见第14页），是理想的受益地点。

### 发展完整的研发到营销价值链

在卢森堡，您可以方便获得大量高技能人才和现代化设备，进行前沿科学研究，运用研究成果开发安全有效的制药工艺（包含所有重要事项，如制造、包装、监管合规等）。卢森堡还提供缩短上市时间和提高流程效率的先进工艺技术。

#### 在全欧洲乃至更广范围分销保健产品和服务

卢森堡得益于其中心位置、中立性和一流的物流基础设施，并拥有协调保健产品和服务在欧洲分销的专业技术，符合国际最高安全标准。

### 高级生物实验室

高级生物实验室（ABL）的愿景是，通过向医疗服务机构提供专门的治疗决策支持和使用最新医学研究和专门技术的医疗记录系统，协助提高慢性和传染性疾病（如艾滋病、病毒性肝炎、结核病、肿瘤、神经疾病和心血管疾病等）患者的护理质量。

在ABL提供的各种产品中，TherapyEdge-HIV是一个专门的HIV（艾滋病病毒）客户服务器应用程序。ABL是“临床信息学”领域的先驱者，率先推出了医疗记录系统，提供先进的患者管理和内置决策工具，还有其他功能设置，如在安全的IT环境下及在全面无缝平台上的HL7、连接和仪表盘。

47 “卢森堡：小国家，大智慧”，商会，2010年



该系统在超过32个国家得到应用，是欧盟（框架计划6/ 框架计划7（FP6/FP7））和其他受资助研究项目的一部分，用以评估病毒抗药性在欧洲、非洲和亚洲的扩散情况。该系统同时也在欧洲、南非、博茨瓦纳、泰国等国家的100个诊所中得到应用，有助于实现对艾滋病、结核病和病毒性肝炎感染病人的最佳常规临床护理管理。

ABL实验室位于卢森堡，充分利用卢森堡大公国现有的国际人才库，在知名科学家和技术专家的共同努力下发展尖端技术。

### 确保为初创公司筹资

卢森堡是欧洲领先的金融中心之一，拥有大量的资产管理公司、私人银行、多样化的私募基金和风险资本基金，正成为筹集国际资金和组织企业结构的理想地点。此外，经济和外贸部、国家研究基金和国家信托与投资公司（SNCI）等政府机构可能也会决定共同资助您的项目。

### 使用信息技术能力，促进发明创造

卢森堡发展了许多先进的信息技术基础设施，可提供诸多服务（如储存设备、托管连接、信息技术托管服务等），并拥有欧洲最发达的国家光纤网络之一。

### 在卢森堡，大学的研究能力处于领先地位

卢森堡将成为医疗健康科学与技术中心。它将汇集大区内的15所大学和14000名医学生，均来自知名的生物医学研究机构和国际研究组织。

### 开发欧洲人才资源库

国际研究项目得到充分发展，科学家和专家待遇优厚，生活质量总体较高，这些在招募研究人员时赋予了卢森堡特殊的吸引力。在卢森堡，82%的研究人员为外国人<sup>48</sup>。

### WaferGen：基因组分析系统的开拓者

WaferGen生物系统公司是为生命科学和制药业开发、制造和销售先进的基因组分析系统的领先者。该公司与领先的研究机构建立合作，研制的SmartChip Real-Time PCR（智能芯片实时多聚酶链式）系统定位是生物标记物识别和验证的首选平台。这项创新系统承诺为基因表达与基因分型市场内的研究人员提供显著的速度与成本优势。

2010年，WaferGen公司与卢森堡综合生物数据库（IBBL）共同签署了一项建立战略合作关系的协议，旨在扩大WaferGen智能芯片实时PCR系统在整个欧洲的使用，并推进个性化医学的发展。

这两个组织将合作推动分子标记物在欧洲的申请和批准，促进诊断研究和商业应用的发展。作为商业化策略的一部分，WaferGen公司计划不久后将在卢森堡的IBBL设施内建立其欧洲总部。

48 卢森堡统计局，2011年

卢森堡为企业提供支持

### 重要的公共研究中心具备高科技设备

加布里埃尔·李普曼 (Gabriel Lippmann) 公共研究中心, 包括“环境与农业生物技术”部门

该机构致力于四个主要研究领域:

- 创新材料技术 (特别是纳米技术和仪器开发);
- 自然资源的可持续管理;
- 信息社会技术;
- 汽车设备。

亨利·都铎 (Henri Tudor) 公共研究中心, 包括“医疗技术资源中心”

该中心因其在医学和生物医学图像处理、临床工程质量控制以及生物信息学方面的专长而受到认可。该中心的研究成员来自众多学科, 擅长不同的技术应用, 从生物信息学图像处理到安全研究等。

医疗健康公共研究中心 (PRC Santé)

该中心因其在癌症研究、免疫学、传染病和心血管病理学等领域的探究而受到认可。

卢森堡大学科学、技术与通信学院包括“生命科学研究中心”。

大学实验室设备齐全, 适合进行分子和细胞生物学、生物化学和生理学领域的高级研究。2008年, 大学新开设了一门综合系统生物学硕士学位课程, 为学生们迎接21世纪生物科学的挑战做好准备。

新建生物数据库 (Biobank), 促进卢森堡的高质量研究

为卢森堡公民带来新一代的医疗保健  
卢森堡综合生物数据库 (IBBL) 致力于促进新一代医疗保健的医学研究, 同时在生物标本研究、数据保护和技术专长方面树立新的标准。

卢森堡政府致力于将国家发展成为生物医学研究卓越中心, IBBL则是这一长期承诺的组成部分, 旨在提高研究能力, 鼓励与国际医学界展开合作。

IBBL提供高质量的生物标本和数据以及尖端技术, 促进和整合必要的想法、人员和资源, 用于将今天的发现转化为个性化的医疗保健创新, 从而造福于卢森堡的医疗保健、教育和经济。

卢森堡系统生物医学中心(LCSB)开发并应用系统级方法来了解人类疾病的分子和细胞机制。结合实验方法和计算方法分析引发疾病的生物系统复杂性。LCSB是预测性、预防性和个性化医学的开拓者。LCSB是个高度跨学科机构，与卢森堡大学的其他院系密切合作，特别是分子医学、信息技术和数学院系。

LCSB致力于发展卢森堡的生命科学专业知识，与世界领先的机构展开合作，如西雅图系统生物学研究所 (ISB) 和剑桥大学等。该中心同时也促进与行业伙伴的合作关系，提供具有挑战性的工作机会来吸引最有效的科学家。LCSB已成为卢森堡发展研究型 and 知识性平台的焦点。



### 3. 信息与通信技术、电子商务和广播

卢森堡：开展电子商务活动的重要地点

卢森堡拥有许多重要企业，是通信技术的先驱者，也是一些媒体和电子服务领先品牌的总部。卢森堡正在发展先进的基础设施，并拥有高素质的人才库，是开发电子商务商机的首选之地，特别是以电子方式提供的服务、电视和电台广播服务及电信服务。

卢森堡为您提供的商机

建立全球电子商务平台

在企业对消费者 (B2C) 关系中，无论购买方位于何处，在卢森堡提供电子服务（非实物服务）的企业都可以享受到欧盟内数一数二的低增值税税率（即欧盟内的所有私人消费者均为15%）。本规定在2015年前都适用，此后，购买方所在国家将确定适用的增值税税率，因此所有欧盟内的跨境业务将保持一致。

广播、媒体发展和数字内容制作方面提供优越机会

除了由国家以及现有主要的媒体和通信企业开发的专业技术（如亿贝 (eBay)、iTunes、微软 (Microsoft)、RTL集团、Skype、亚马逊 (Amazon) 等），卢森堡还提供机会令服务于欧洲市场的广播公司以及分销在卢森堡制作的数字内容公司享受到3%的增值税优惠。

卢森堡还是著名的欧洲电影制作平台。除了向电影制造商提供具体的奖励，卢森堡还提供有利的法律框架、便捷的投资者网络渠道、高技能的专业人士和顶级的基础设施。





## 分销电子商务金融服务

在卢森堡，旨在发展金融服务的电子商务公司（如贝宝 (Paypal) 等）可以申请银行许可。如果申请获批，这些公司可以提供一系列金融服务，如接受存款、提供信贷、提供理财咨询和发放信用卡等。

在卢森堡提供三种与众不同的银行许可：通用银行许可、电子货币机构和支付机构。每种许可均可提供具体的机会来充分补充标准的电子商务服务。

## 使用数据中心设施，发展信息技术服务

卢森堡提供强大的通信基础设施，特别是可以通过宽带光纤网路连接到主要欧洲网络和卫星线路。到2011年，卢森堡将建成覆盖15多个数据中心的网络。这一先进的数据中心园区分为第四级（现有最高级别）、第三级和第二级设计服务级别。

卢森堡拥有欧洲最出色的数据中心园区之一，是发展和实施创新技术以提高能源效率、降低环境影响和经营成本的理想之地。

## 运用知识产权机会

卢森堡通过了卓越的知识产权制度，不仅适用于版权、专利和商标，还适用于域名（参见第14页）。

欧洲域名注册商 (EuroDNS)：域名行业内的市场领先者之一

EuroDNS公司由泽维尔·巴克 (Xavier Buck) 于2002年创立，是一家专门从事国际域名扩展的域名注册商，隶属于DCL集团。公司总部设在卢森堡，在欧洲、美国和亚洲均有分支机构，服务于各种各样的客户：从小型企业到世界最大的域名投资者，为商标持有人提供专业的命名方案。自2002年起，公司保持每年两位数的强劲增长记录。其成就部分归因于十分成功的“一站式服务”策略，可令客户轻松整合其在欧洲、亚洲、拉丁美洲乃至全世界的投资组合。此外，根据互联网名称与数字地址分配机构 (ICANN) 新的命名规定，EuroDNS公司制定了一套新方案，向公司和品牌持有者最终提供拥有自己互联网空间的机会。在欧洲，卢森堡率先提供了有利于投资者进行域名注册的法律环境，使得卢森堡成为理想的域名注册地。由于域名也是知识产权的重要组成部分，域名所产生的收入可免征最高达80%的企业税。

## 卢森堡为企业提供支持

卢森堡拥有发达的现代通信基础设施，可提供广泛的IT服务，能应对卢森堡公司各种（如银行、资金管理和电子商务等）最苛刻的要求。

### TERALINK网络：与欧洲紧密相连

TERALINK是一个覆盖4000多公里的跨欧洲光纤网络，16个入网点（PoP）遍布6个欧盟国家，将阿姆斯特丹、布鲁塞尔、伦敦、巴黎、法兰克福、斯特拉斯堡与卢森堡相连。拥有尖端技术（最高达80x100千兆，每秒8.8兆兆比特）的各供应商提供光纤产品，城市之间通过复杂的光纤线路连接起来。

## 卢森堡大学：走在IT研究和教育的最前沿，致力于创新

随着数字通信的显著增加，数字革命已势在必行，卢森堡为此成立了自己的研究机构，其中包括算法、密码和安全实验室（LACS），致力于计算数论、系统与网络安全和信息安全管理。

2009年，卢森堡大学成立了安全性、可靠性与信托（SnT）跨学科中心，该中心在促进学术界和工业界在互联通信网络与系统领域内的互动与合作发挥至关重要的作用<sup>49</sup>。



<sup>49</sup> 卢森堡大学安全性、可靠性与信托跨学科中心，（[www.securityandtrust.lu](http://www.securityandtrust.lu)）

### 卢森堡网络中心 (LuxConnect)

卢森堡网络中心 (LuxConnect) 是一家卢森堡政府拥有的私营公司。它建立并运营容错数据中心, 将暗光纤交由电信运营商处置, 通过运行数据与通信中心将卢森堡与世界相连。

### 加强电子商务监控的措施

卢森堡信托中心 (LuxTrust) 是卢森堡的电子认证服务机构, 它作为可信任的第三方, 能够保证高度安全的电子认证服务, 通过互联网和内联网实现有效的客户身份验证和具有法律价值的数字签名;

商业互联网交换点 (LU-CIX) 成立于2009年, 是卢森堡互联网业界向前迈出的重要一步, 卢森堡大幅度提高网络连接速度, 希望进一步发展成为欧洲主要的电子商务平台。LU-CIX向所有参与企业 (从互联网连接供应商与电信运营商, 到多媒体内容制作者) 提供了便捷高效的互连方式;

CASES是一项加强信息安全的公共行动。卢森堡政府承诺加强用户信心, 于2011年推出了提高CASES意识的活动。CASES行动专门针对中小型企业 and 用户, 每天监控网络风险、威胁和漏洞。它所提供的网络在宣传和预防领域内运行, 旨在营造一个共同的互联网安全文化。

连接度最高的经合组织 (OECD) 国家

卢森堡每100名居民中就有222个连接口, 其通信连接路径数量在经合组织国家中排名第一<sup>50</sup>。这些路径包括模拟、数字用户线路 (DSL) 电缆调制解调器、光纤和移动用户等。

### 卢森堡的排名

- 1 使用ICT的职业在整个经济中的比例, 37个国家中排名第1位  
经合组织关键ICT指标, 2010年
- 2 最先进的ICT经济, 161个国家中排名第2位  
国际电信联盟ICT发展指数, 2010年
- 5 最低的ICT关税, 161个国家中排名第5位  
国际电信联盟ICT发展指数, 2010年
- 5 宽带普及率, 70个国家中排名第5位  
“宽带排名”, 牛津大学赛德商学院, 2010年

### ICT基础设施的公共投资

2009年2月, 卢森堡通信部与经济部共同出台了一项雄心勃勃的1亿欧元行动计划, 旨在促进和加强卢森堡的ICT发展, 保持卢森堡的高竞争力。

尽管卢森堡的宽带普及率已经相当高, 但它仍继续投资高速宽带的发展。2010年, 政府出台了一项新的战略计划, 即到2015年底实现全民“光纤到户”, 到2020年为卢森堡每个家庭提供1千兆位 (Gbit) 的网速。此外, 政府计划到2013年通过光纤连接所有的商业活动区。

50 “经合组织通信展望”, 经合组织, 2009年

## 4. 物流与运输

### 卢森堡的优化流程和最小延误

物流业是卢森堡确定的重点经济发展领域之一，旨在创造新的附加值、可持续发展和新的就业岗位。物流企业、高价值消费品生产商和经销商均受益于卢森堡的中心地理位置，卢森堡提供了一个位于“蓝香蕉”<sup>51</sup>地区正中的独特门户，该地区创造了欧洲一半的GDP。

<sup>51</sup> 蓝香蕉是由Brunet在1989年提出的概念。它是一个非连续性的城市走廊，北起英格兰西北部，南至米兰。走廊的弯曲部分（看起来像个香蕉）跨越伦敦、布鲁塞尔、阿姆斯特丹、科隆、法兰克福和米兰等城市，覆盖了世界上人口、财富和工业最密集的地区之一。

### 卢森堡为企业发展机遇

#### 在欧洲心脏设立欧洲分销中心

卢森堡地处中心位置，是欧洲市场的理想、高效的分销枢纽，能够覆盖5亿以上的消费者。卢森堡赋予您通往主要消费者市场和富有人口的直接通道，不仅近在咫尺，而且拥有能使用多种语言的劳动力。

#### 凭借快捷发达的物流网络，进入更大市场

卢森堡的机场货运中心致力于安全、高效和快速的地勤服务，令巨型货运飞机符合海关要求，以低至90分钟的创纪录速度卸载货物。更重要的是，它的地理位置优越，卡车可快速开至公路，24小时内即可抵达任何欧洲城市<sup>52</sup>。

<sup>52</sup> 47 “卢森堡物流中心：欧洲尽在掌控”，卢森堡商业部

### 在欧洲集中采购，处于竞争优势位置

多年来，各个企业越来越重视成本和运营效率，这就需要集中化的供应链，从而有利于单一的采购和贸易活动。卢森堡政府和相关部门采取合作的方式，这也使得卢森堡成为采购的首选之地。

#### 发展具有附加值的物流活动

卢森堡提供有竞争力的环境，是发展增值服务的理想地点，特别是对第三方物流供应商即3PL（产品组装、分拣与包装、分销、交叉配送等），第四方物流供应商即4PL（规划、货运服务、报关等），逆向物流服务商（IT设备、保健品、原材料等）以及共享服务中心（如规划、申报、税务和海关合规、计费 and 收款等）。

目前，卢森堡的物流服务供应商几乎都获得ISO认证，提供广泛的增值服务，如合作制造和包装、组织和管理客户服务以及票据处理等。在欧洲，卢森堡针对高价值服务提出了独特的价值主张，因为它开辟了抵达全球90多个目的地的直航线路。卢森堡的货物和海关处理迅速，确保在第一时间交付至欧洲客户手中，拥有专业的高价值商品、奢侈品和医疗设备服务供应商，同时还提供卓越的监管和税收环境。

#### 发展绿色物流

物流业的未来与可持续建模与环保解决方案的发展密不可分。自2007年起，为了符合生态制约的要求，创新的铁路服务系统在欧洲应运而生。从此，在卢森堡的贝唐堡（Bettembourg）与法国的佩皮尼昂（Perpignan）之间无需卸货即可进行多式联运（公路和铁路货运）。



卢森堡为企业提供支持

### 无预缴进口增值税

向欧盟国家输入商品一般都需要向进口国缴纳增值税，除非商品符合暂停征收的特定海关制度。大多数欧盟国家都要求支付进口增值税。但是在卢森堡，进口时无需用现金支付增值税，因为增值税只需在返还时申报。该程序的实施是自动和无条件的，但在欧盟其他国家，实施相同的程序可能需要初步授权和/或担保。因此，卢森堡无任何预缴进口增值税方面的成本，行政负担是最小的。

### 认证机构

公认的认证机构 (SNCH) 提供欧盟范围内认可的各种服务，制造商能够在最短的时间内，以合理成本进入国际市场。

### 有了财务代理，简化行政程序

2008年1月1日起，卢森堡开始为增值税采用财务代理制度。运用该制度，国外交易者进口商品时无需在卢森堡拥有固定经营地点。他们可以借助于财务代理提供的服务，办理必要的增值税手续，代缴在卢森堡应支付的增值税，而无需获得自己的增值税编号，同时还可以履行相关的法律义务。该制度旨在为国外交易者简化行政任务，使其享受无预缴进口增值税的便利 (参见第15页)。



Charles Darwin号挖泥船，杨德诺 (Jan De Nul ) 船舶

## 建立无纸化环境

卢森堡海关部门和欧洲委员会开展合作，建立了无纸化的贸易和海关环境，减少行政手续带来的压力和贸易交易成本。

卢森堡还参与了国际航空运输协会（IATA）的电子化航空货运计划，该计划旨在除去航空货物运输中的纸质文件，以电子化流程取而代之。

## AEO 状态：政府部门和企业开展合作

经认证的经营者（AEO）项目旨在授权“可信赖的交易者”享受以下几项益处：

- 在共同体边境检查货物的次数减少；
- 在方便的地点优先进行海关检查；
- 更加简单快捷的海关手续。

## 位于卓越交流网络的中心

卢森堡持续发展先进的基础设施，提高物流能效。企业能够从与边境物流中心、主要运营商或基础设施之间的现有协同效应中受益。

卢森堡的每家出口商都可以依靠优化配送，后者具有专为欧洲物流中心（Eurohub）的航空货运以及欧洲物流中心南区的铁路货运打造的先进物流园区。

## 物流和海运集群增强了卢森堡在欧洲的国际物流枢纽的地位

根据所有机构决策者的决定，物流集群于2009年启动。该集群旨在创建一个信息交流平台，加强不同企业之间的合作与协同效应，支持物流领域的研发和创新活动。

该集群还计划提议完善卢森堡的立法、监管和行政框架体系，以期提高国家竞争力。此外，卢森堡商会创立的海运集群正积极行动，宣传推广海运业，支持海运活动。

## 杨德诺（Jan De Nul）集团：世界领先疏浚公司

杨德诺（Jan De Nul）集团成立于1938年，当时是一家土木工程建设公司，后来才拓展到疏浚领域。目前，疏浚业务是其主要活动，并且位居世界前列。杨德诺集团拥有员工5000多名（卢森堡为450人），年营业额达18亿欧元，具有最现代化、技术最先进的疏浚船队，从各方面来讲，都在世界疏浚领域首屈一指。如今，杨德诺船队的主要船舶均悬挂卢森堡国旗，占卢森堡船舶登记局的20%。杨德诺集团是卢森堡新海运集群的创始成员之一，其目标是大力促进卢森堡大公国的海运事业。杨德诺集团选择在卢森堡建立总部，因为卢森堡在投资、银行和税收领域提供量身定做的解决方案，更不用说颇具“亲和力”的卢森堡机构和政府部门了。

空运	铁路
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 欧洲第5大货运机场，卢森堡货运航空 (Cargolux) 总部，欧洲领先的空运公司。</li> <li>• 长达4000米的跑道。</li> <li>• 2009年货物运输量达63万吨 (年运输能力120万吨)。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 物流园区“欧洲物流中心南区”提供独特的免卸载多模式联运。</li> <li>• 运输量：2亿吨/公里。</li> <li>• 世界上铁路网络密度最高的国家之一。</li> </ul>
水路	公路
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2009年，Merttert港 (65公顷) 运输量达100万吨。</li> <li>• 运输的主要商品：燃料、钢材、建材等。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 连接比利时、法国和德国的高速公路。</li> <li>• 高度发达的高速公路网：所有欧洲国家首都近在咫尺 (&lt;24小时车程)。</li> </ul>



### 卢森堡货运航空：领先的货运航空公司之一

卢森堡货运航空公司 (Cargolux) 提供定期班机和包机服务，服务网络覆盖各大洲，具有逾40年的货运航空服务经验。卢森堡货运航空是欧洲仅提供货运服务的最大航空公司，居世界第九。2010年，公司营业额达17.5亿美元，员工总数为约1500人，其中1120人在卢森堡。

卢森堡货运航空专业从事货运代理，是多条世界级供应链中的重要角色。公司拥有11架B747-400货运飞机和20家货运承包商，在其全球网络内 (目前覆盖90多个目的地) 运输时效性强的珍贵商品。最近，卢森堡货运航空公司斥资购买了头等新型波音747-8飞机，装载能力大大增强，同时也更加环保。

卢森堡货运航空公司不断根据变化的市场需求和贸易流，调整网络结点。通过位于卢森堡的枢纽，公司网络能够连接全球许多最重要的工业、汽车和消费品生产中心。卢森堡货运航空公司还擅长运输特大货物、易腐商品和活生动植物。

灵活机动是卢森堡货运航空公司最大优势之一。公司已经成功地与客户及主要市场上的其他航空公司建立了长期合作关系。

## 5. 汽车工业

卢森堡汽车工业集群一览：目前有30家汽车设备供应商。

卢森堡凭借中心地理位置和卓越技术，吸引了多家位于欧洲的汽车制造商均采用“卢森堡制造”的产品，如宝马（BMW）、戴姆勒-克莱斯勒（Daimler-Chrysler）、菲亚特（Fiat）、福特（Ford）、标志雪铁龙（PSA）、雷诺-日产（Renault-Nissan）、丰田（Toyota）和大众（VW）等。卢森堡还向美国和亚洲的组装企业出口汽车零部件。

卢森堡为企业 提供机遇

一级和二级 供应商的首选地<sup>53</sup>

卢森堡具有高度竞争力的商业环境，对专业化的一级和二级供应商尤其有利。两者几乎提供了三分之二的平均汽车附加值。卢森堡为供应商提供理想的战略位置：在600公里的半径范围内，有近50条整车制造商（OEM）装配线，可以与之建立关系，展开合作。

53 一级供应商主要负责开发、生产和加工完整的汽车零部件和模具。他们专门为一家整车制造商（OEM）制造产品。二级供应商主要向一级供应商销售附加值部件，而三级供应商（钢铁、原材料）则向二级供应商销售，以此类推。

设立欧洲 分销中心

卢森堡历史悠久且贯通欧洲的交通线，能够助您接近各类客户群，从而及时交付产品，协助优化分销能力。法国、德国、英国的所有汽车制造商，以及比利时和荷兰的组装线，均可在一天之内从卢森堡供货<sup>54</sup>。

54 “卢森堡：汽车专家”，卢森堡商业部，2010年





## 发展研究和创新项目

产品和技术革新将成为汽车业的主要推动力,也是在这此竞争激烈的行业中取得成功的关键标准。就此而言,企业能够从卢森堡各家研究中心(如李普曼公共研究中心下属的汽车行业设备研究所(REA))的专业知识中受益,从而研发新型原料、纳米技术、生态技术或任何创新项目。

在卢森堡,汽车行业中有 2200多名员工从事研发工作,占该行业员工总数的25%<sup>55</sup>。

## 卢森堡为企业提供支持

### 受益于卢森堡的专业研究技能

汽车行业设备研究所(REA)是加布里埃尔·李普曼(Gabriel Lippmann)公共研究中心旗下的一个专业部门,宗旨是“随时为全世界汽车设备制造商提供服务,并关注其需求”,同时也是汽车供应商在发展研究项目方面的潜在合作伙伴。该研究所已经与一些主要的公共和私人企业建立了稳固的协同关系。专业领域涵盖:

- 汽车行业新产品的开发;
- 汽车行业产品质量的提高;
- 生产新工艺的开发;
- 汽车设备制造商生产工艺的改进。

## 独特的知识产权环境

制造业的许多跨国公司需要保护专利和许可授权带来的收益。卢森堡在知识产权保护方面的法律和监管体系,使得各家国际公司能够设计量身定做的解决方案(参见第14页)。

卢森堡:开发和测试新一代混合型汽车的欧盟技术平台

卢森堡大公国集全部优势于一身,能够成为名符其实的开发和测试新一代替代燃料汽车的全方位实验室。卢森堡拥有一些重要的独特资产:多元文化环境、欧洲最短的家庭和工作平均距离、重要的商用车队、很短的车辆平均寿命(约4年)、具有吸引力的金融激励措施、高度支持的政府机构,以及高科技基础设施。

55 卢森堡汽车设备工业公司(ILEA),2011年

## 卢森堡汽车研发最佳范例

固特异 (Goodyear) 公司专门从事轮胎、钢帘线、织布结构和模具的生产。固特异已经建立起第二个研究中心——“固特异卢森堡创新中心”，致力于研发汽车系统和零部件。

德尔福 (Delphi) 在卢森堡的公司拥有一个客户技术中心，现已成为动力传动部门的全球总部，同时也是公司地区总部。该工厂旨在支持德尔福的客户，并形成全方位服务体系开发设施，建立针对汽车应用<sup>56</sup>的热能系统和动力传动系统的测试与开发能力。

国际电子与工程股份有限公司 (IEE) 专门从事开发和批量生产弹性薄膜上的电子传感器。IEE 自创立起就开发和生产了压力传感器，后来又增加了电磁感应的附加功能。针对汽车制造商的主要产品有：乘员检测系统 (PPD)、儿童座椅定位检测系统 (CPOD)、乘员分类系统 (OC) 和座椅安全带提醒器 (SBR)。

加迪安汽车 (Guardian Automotive) 除了两大生产工厂 (生产浮法玻璃、透明浮法玻璃、热处理玻璃、夹层玻璃等) 之外，还在卢森堡设立了玻璃和陶瓷研究中心 (C.R.V.C.)。



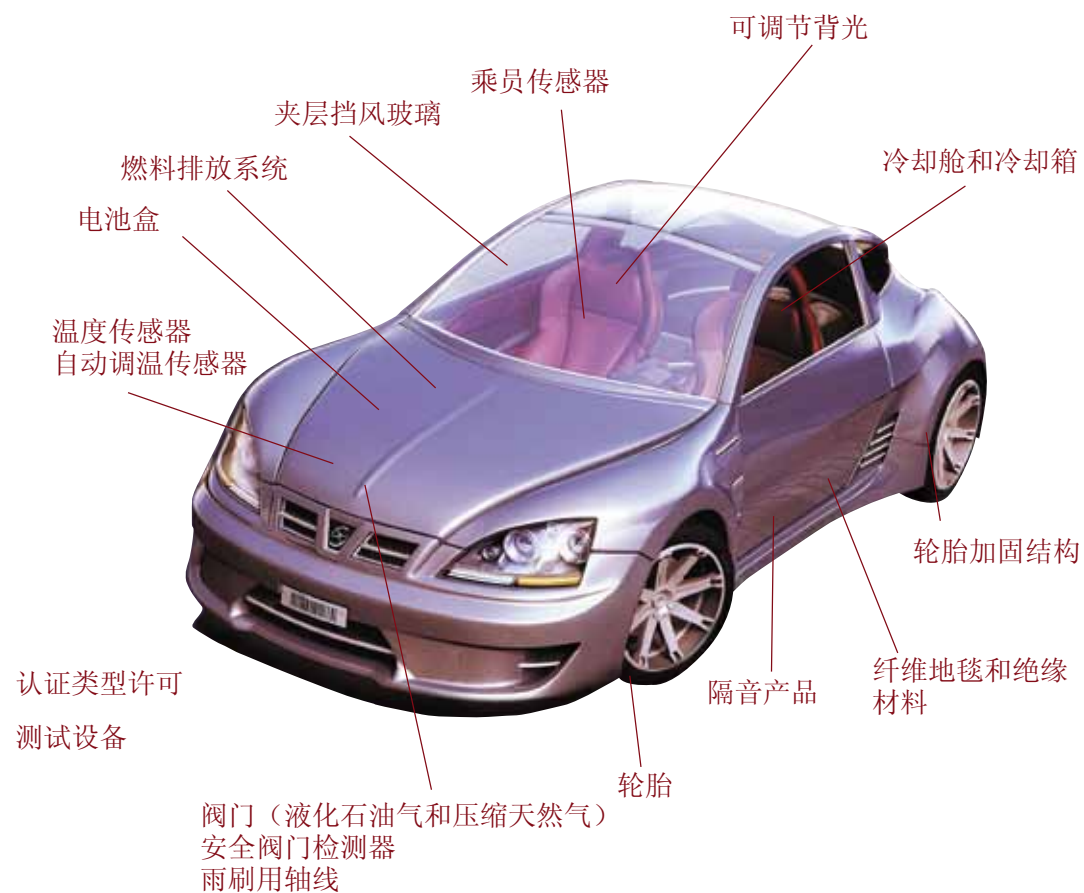
56 “德尔福在卢森堡成立新的动力传动部全球总部”，  
德尔福新闻稿，2007年1月



## 汽车检验认证, 进入新市场

卢森堡康卓公司 (Luxcontrol) 和卢森堡国家认证认可公司 (SNCH) 均专门从事欧洲和国际市场的车辆、零部件和系统认证与许可工作。两者提供符合客户需求的全面服务, 包括汽车主动安全和被动安全、环保和产品质量保证及产品工艺。

## 卢森堡制造的汽车零部件<sup>57</sup>



57 卢森堡汽车设备工业 (ILEA), 2011年

## 6. 金融服务：旨在扩大全球分销能力的框架体系

卢森堡是金融活动的领先市场，而且是欧元区最大的私人银行业务中心和世界第二大资产管理所在地，仅次于美国。

卢森堡的金融业得益于当地支持型企业和服务供应商的发展，从而加强了卢森堡在欧洲的领先地位。除用于发展业务的众多固有资产——如地理中心位置、富有竞争力的税收或特定业务领域中的专业技能之外，卢森堡还是开发新型金融产品的国际中心，因此其全球分销能力与日俱增。

卢森堡为企业提供机遇

提升财富管理策略

便于接近欧洲投资者

卢森堡位于欧洲的十字路口，已经建立起稳固的金融文化。因此，基于卢森堡的活动能够覆盖欧盟27个国家5亿以上人口中的富有人士。卢森堡的金融产品和服务对象兼顾机构投资者和个人投资者，包括零售客户和高净值人士（HNWI）。为了满足客户期望，卢森堡大公国已经建立并不断创造性地调整一系列传统和尖端金融产品。

欧洲最佳的系列创新产品

由于政府机构和市场之间的紧密对话，卢森堡的金融产品能够同时满足供需双方的期望值。在主流产品方面的长期专业知识，使得卢森堡已经成为国际资产管理人首选的基金注册地。

卢森堡不仅发展传统的金融业务，还将自身定位成另类产品的主要中心：投资工具如主营私募股权（SICAR）或主营另类资产类别的专项投资基金（SIF），不仅有助于扩大合格资产的范围，而且有助于改善机构投资者和合格投资者的投资灵活性。

同时，卢森堡提供成立各种人寿保险产品机会，从而运用到大量合格资产。

专业化的服务商确保强大的分销能力

为了支持金融业的发展，卢森堡具有一个密集的服务商网络。整个价值链涵盖从行政到税收、监管和分销服务。公认的专业化服务商有能力管理面向欧洲和国际分销的尖端产品。因此，卢森堡是全球基金发行的首选国家，如今，全球75%的基金注册<sup>58</sup>都选择卢森堡产品。为了控制和管理12,900支子基金和超过2.2万亿欧元的资产，位于卢森堡的服务商已经建立起创新可靠的IT金融体系。所有这些机遇均能提供关键的差异化要素，令卢森堡的国际化架构颇具吸引力，而且有助于创建一个倡导创新和全球分销的动态环境。因此，道富（State Street）、JP摩根（J.P. Morgan）、CACEIS、法国巴黎银行（BNP Paribas）等顶级国际集团，以及其他集团，都已经选择卢森堡作为主要业务地点。

<sup>58</sup> 是指真正的跨境基金注册，即基金在至少3个国家内发行，包括其注册国。



## 一流的UCITS IV平台

从1985年出台《可转让证券集体投资基金指令》(UCITS) (85/611/EEC) 以来, 欧洲投资管理业的发展已经演变为集体投资计划的单一市场, 这从欧盟和全球范围内的跨境分销程度便可看出。采用UCITS IV (4号) 指令, 是投资基基金业向前迈出的重要一步。2010年12月, 卢森堡成为首个将欧盟指令纳入国内法律的成员国。重大的突破在于跨境基金合并的批准和管理公司”护照”的设立, 两者将允许UCITS 基金在不同国家落户, 而无需管理公司处于同一个司法管辖区。因此, 卢森堡的UCITS 品牌及其竞争性税收和监管制度将在产业重组和基金注册地域选择中发挥重要作用。

## 另类投资活动中心

2010年11月, 欧洲议会通过了一项《另类投资基金管理人指令》(AIFM)。根据该指令, 欧洲非UCITS投资基金的投资管理人必须遵守一系列发牌和监管方面的规定。作为回报, 另类投资基金(AIF) 或非UCITS基金, 将受益于发放给欧盟专业投资者的欧洲跨境分销护照。这种新型市场开发为卢森堡增添了机遇, 成为海外另类基金重新选址的中心。

## 提升集团层面的企业银行功能

卢森堡的监管架构颇具吸引力, 适合那些希望发展集团银行业务功能的国际集团, 协助公司客户和自身更便于使用金融设施。政府积极促进各领域的新业务开发, 如技术、生命科学、私募股权、房地产和跨国公司总部的设立。众多国际公司都在寻求一流的企业银行服务, 特别是现金管理和转账服务, 以及短期/长期融资解决方案。一些跨国公司已经在卢森堡建立了自己的企业银行, 优化其在国外投资或并购活动中的内部融资方式。



卢森堡-Kirchberg (齐尔堡)。欧洲机构总部

## 发展电子金融服务

卢森堡是发展与电子商务相关的新型金融服务的良好场所。获得电子商务业务的银行授权过程迅速而简便。例如，贝宝 (Paypal) —— 电子商务的解决方案，允许通过网络付款和转帐。该卢森堡银行是传统纸质方式 (如支票或汇票) 的电子替代方式 (见第39页)。

## 卢森堡为企业提供支持

### 量身打造创新框架

卢森堡坚定地发展资产配置业务，拓展金融活动：

- 政府部门和企业密切合作，形成持续审查与改进的监管框架；
- 稳定的税收环境；
- 拥有众多令人认可的服务供应商，具备长期管理、治理和分销的专业技能；
- 注重宣传卢森堡的支持型政府部门。

这些关键的成功因素极大地促进了创新性金融产品和服务的发展，同时加大了对区域的关注度。

## 卢森堡：可持续发展的金融卓越中心

卢森堡是可持续发展和绿色金融工具领域的领导者；仅仅数年间，就建立了高瞻远瞩的立法架构和众多技术工具，使得卢森堡大公国迅速发展了可持续金融领域的重要专业技能。

发展趋势促使金融机构采用并开发新产品，尤其是具有社会责任的投资基金，包括小额信贷工具、碳金融、社会和发展基金。

卢森堡活跃在以下多项专业领域：

- 2005年，一家公共金融机构和一家大型欧洲银行在卢森堡创立了欧洲首个私有碳基金；
- 2009年，多家大型金融机构根据卢森堡法律，在卢森堡创立了一支泛欧投资基金，为气候变化、能源安全和网络基础设施融资；

- 位于卢森堡的银行创立了首个商业投资基金，旨在为小额信贷机构进行再融资，从而为一百多万名小型企业家提供服务。此后，许多明确以消除贫困和饥饿为目标的其他机构也选择在卢森堡落户，如孟加拉乡村银行农业信贷基金 (Crédit Agricole Grameen Bank Foundation)、独立发展支助基金 (ADA)、蓝色果园基金 (Blue Orchard)；
- 另一家重要机构是卢森堡基金会，它充当捐赠者和受益人之间的中间人，这样个人或公司能够选择、监督甚至主导基金，为重要的团结项目提供支持；
- 2010年3月，卢森堡政府与八家金融机构共同成立了卢森堡小额信贷和发展基金会；
- 如今，卢森堡是世界领先的小额信贷投资工具注册国，占全球市场份额的21%。

“我们的金融体系有必要发展新业务,如小额信贷、清洁技术融资、伊斯兰金融和慈善事业等,补充和拓展现有的财富管理和基金业务服务。”

Luc Frieden (路克·费里登),  
卢森堡财政大臣

#### 中国银行(卢森堡)公司

中国银行成立于1912年,是中国最早的金融机构,也是四大国有商业银行之一,2006年在香港股票交易所上市。中国银行为中国大陆、香港、澳门及海外29个国家的客户提供一系列全面的金融服务。1979年,中国银行成立了卢森堡分行,成为中国在卢森堡大公国设立的首家银行。1991年,中国银行(卢森堡)公司成立,旨在扩大其在欧洲的影响力,为客户提供国际平台。2007年和2010年,中国银行(卢森堡)公司在鹿特丹和布鲁塞尔设立了2家分行,进一步巩固其在比荷卢及相邻地区的业务范围。如今,中国银行(卢森堡)公司主要从事企业银行业务、零售银行业务和国债业务。



卢森堡-齐尔堡(Kirchberg), 欧洲机构总部和卢森堡现代艺术博物馆

# 如何在卢森堡创办业务？





# 普华永道如何提供协助?



## 专为希望进入欧盟市场的公司服务的中文平台

鉴于中国在世界经济中的作用日益增强, 普华永道卢森堡公司开设了中文平台, 提供关于欧洲和中国市场的专业知识。

我们的多学科团队由审计、税收和顾问专家组成, 具有跨行业的企业专业知识, 致力于为中国公司提供支持, 对其欧洲项目进行评估。

普华永道卢森堡公司开设了一项独特而全面的一站式咨询服务, 清晰地描绘市场形势, 给中国公司负责人提供正确视角, 为其欧洲业务评估卢森堡的竞争优势。

对于一家投资公司而言, 在国外经营需要当地知识和专业技能指导其在当地环境中识别商机, 并在特定市场上成功运营。

请联系我们, 咨询有关卢森堡的信息, 这样可能会有额外收获, 帮助您发现卢森堡能够提供的所有经济和金融机会。

凭借庞大的网络和卢森堡的广泛社会关系, 我们将协助您为公司和决策献计献策。

办公地址  
400, route d' Esch  
Luxembourg-Cloche d' Or

信箱地址  
B.P. 1443 L-1014 Luxembourg  
电话: +352 49 48 48-1  
传真: +352 49 48 48-2900  
[www.pwc.lu](http://www.pwc.lu)  
[www.setupineurope.com](http://www.setupineurope.com)

我们的团队随时为您服务:  
Didier Mouget  
管理合伙人  
[didier.mouget@lu.pwc.com](mailto:didier.mouget@lu.pwc.com)  
+352 49 48 48-2506

Marc Saluzzi  
中国区负责人  
[marc.saluzzi@lu.pwc.com](mailto:marc.saluzzi@lu.pwc.com)  
+352 49 48 48-2511

Sami Douénias  
税务合伙人  
[sami.douenias@lu.pwc.com](mailto:sami.douenias@lu.pwc.com)  
+352 49 48 48-5733

Luc Henzig  
商业和公共关系部市场负责人  
[luc.henzig@lu.pwc.com](mailto:luc.henzig@lu.pwc.com)  
+352 49 48 48-2575

Michael Frigo  
税务合伙人  
[m.frigo@lu.pwc.com](mailto:m.frigo@lu.pwc.com)  
+352 49 48 48-3170

Alexandra Bru  
营销经理  
[alexandra.bru@lu.pwc.com](mailto:alexandra.bru@lu.pwc.com)  
+352 49 48 48-2578

# 商会如何提供帮助？



卢森堡大公国商会

商会作为公共机构，将所有商业部门聚集起来（不包括农业和手工业部门）。如今，商会拥有约4万名会员，占全国GDP的80%，员工人数占全国的75%。商会全体会议由25名当选会员参加，代表6大行业的活动：贸易和其他贸易类活动；金融参股公司（Soparfi）；工业、中小型工业企业；银行业务和其他金融活动；保险；旅馆和餐饮业。商会的首要任务是表达和代表整体经济利益。据此，商会致力于促进一个开放、活跃、富有竞争力的经济，使各家企业自由发展，从中获益。商会还支持卢森堡公司及产品在国外的宣传推广，并鼓励外商投资。

卢森堡大公国商会办公地址  
7, Rue Alcide de Gasperi  
Luxembourg-Kirchberg

信箱地址  
L-2981 Luxembourg  
电话: +352 42 39 39 - 1  
传真: +352 43 83 26  
E-mail: [chamcom@cc.lu](mailto:chamcom@cc.lu)

[www.cc.lu](http://www.cc.lu)

# 致谢

“卢森堡：不二之选？”手册从产业角度提供了珍贵信息。我们特此向所有利益相关人致谢，他们为制作本手册提供了宝贵支持，分享了他们在卢森堡经商的经验。我们尤其要深切感谢以下单位（仅举数例）：高级生物实验室、Agora、安赛乐米塔尔 (ArcelorMittal)、中国银行、卢森堡货运航空 (Cargolux)、森拉天时 (Ceratzit)、德尔福 (Delphi)、杜邦 (Dupont)、EuroDNS、加迪安汽车、ILEA、杨德诺 (Jan De Nul)、卢森堡网络中心 (LuxConnect)、卢森堡创新中心 (Luxinnovation)、经济与外贸部、财政部、卢森堡现代艺术博物馆 (Mudam)、贝宝 (Paypal)、欧洲卫星公司 (SES)、Teralink、WaferGen，及其所有做出贡献的管理团队。



卢森堡齐尔堡 (Kirchberg)，欧洲机构总部

## 卢森堡大公国商会

[www.cc.lu](http://www.cc.lu)

## 外国公司的重要机构联系方式

经济与外贸部  
经济发展部  
[www.investinluxembourg.lu](http://www.investinluxembourg.lu)

政府、媒体和宣传部  
主要负责媒体和宣传交流活动  
[www.mediacom.public.lu](http://www.mediacom.public.lu)

财政部  
主要负责金融业发展  
[www.mf.public.lu](http://www.mf.public.lu)

中产阶级部  
主要负责中小型企业  
[www.mcm.public.lu](http://www.mcm.public.lu)

卢森堡金融服务中心  
金融行业发展机构  
[www.lff.lu](http://www.lff.lu)

卢森堡商业服务中心  
贸易促进组织  
[www.luxembourgforbusiness.lu](http://www.luxembourgforbusiness.lu)

国家信贷投资银行 (SNCI)  
卢森堡国家投资银行  
[www.snci.lu](http://www.snci.lu)

卢森堡创新中心 (Luxinnovation)  
创新机构  
[www.luxinnovation.lu](http://www.luxinnovation.lu)

卢森堡国家研究中心  
(国家研究基金会)  
[www.fnr.lu](http://www.fnr.lu)

卢森堡金融业监督委员会 (CSSF)  
[www.cssf.lu](http://www.cssf.lu)



## 外国协会

美国商会 (AMCHAM)

[www.amcham.lu](http://www.amcham.lu)

英国卢森堡商会 (BCC)

[www.bcc.lu](http://www.bcc.lu)

印度卢森堡商会 (IBCL)

[www.ibcl.lu](http://www.ibcl.lu)

## 专业协会

卢森堡商业联合会 (FEDIL)

[www.fedil.lu](http://www.fedil.lu)

卢森堡基金行业协会 (ALFI)

[www.alfi.lu](http://www.alfi.lu)

卢森堡银行家协会 (ABBL)

[www.abbl.lu](http://www.abbl.lu)

## 公共研究中心和大学

亨利·都铎 (Henri Tudor) 公共研究中心

[www.tudor.lu](http://www.tudor.lu)

加布里埃尔·李普曼 (Gabriel Lippmann) 公共研究中心

[www.crpgl.lu](http://www.crpgl.lu)

医疗健康公共研究中心

[www.crp-sante.lu](http://www.crp-sante.lu)

卢森堡大学

[www.uni.lu](http://www.uni.lu)

## 旅游信息

[www.visitluxembourg.lu](http://www.visitluxembourg.lu)

[www.pwc.lu](http://www.pwc.lu)

© 2011 PricewaterhouseCoopers S.à.r.l.. 版权所有。在本文件中，“PwC”指普华永道会计师事务所卢森堡公司，普华永道国际有限公司的  
成员公司，每家成员公司均为独立的法人单位。

